

สารบัญ

Contents

สารสันจากประธานกรรมการบริษัท	2
Message from Chairman of the Board of Director	54
คณะกรรมการบริษัท	3
Board of Director	55
คณะผู้บริหาร	6
Management Team	58
ข้อมูลทั่วไป	9
General Information	61
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	11
Financial Information	63
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
Type of Business	66
ปัจจัยความเสี่ยง	18
Risk Factors	70
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	21
Shareholder structure and Management	73
รายการระหว่างกัน	37
Connected Transactions	90
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	43
Analysis of Financial and Operating Performance	98
งบการเงิน	49
Financial Statement	105

สาส์นจากประธานกรรมการ

“บริษัทได้มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งด้านพัฒนาบุคลากร เครื่องมือทดสอบ และเครื่องจักร ตลอดจนการเตรียมพร้อมรับมือกับกฎระเบียบการจัดการสารเคมี เพื่อรองรับการขยายตัวที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศในอาเซียน”

ตลอดปี 2550 ที่ผ่านมา นับว่าเป็นช่วงเวลาที่ทำนายสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเคมีในประเทศไทย นอกจากภาวะราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องแล้ว บรรยากาศทางการเมืองก็อยู่ในช่วงชะงักงันกว่าจะได้รัฐบาลที่มาจากทางเลือกตั้ง หลายโครงการที่ภาครัฐลงทุนต้องหยุดรอการตัดสินใจของรัฐบาลใหม่ ในขณะที่กฎระเบียบด้านการจัดการสารเคมีก็มีการประกาศใช้อย่างเป็นทางการเพิ่มขึ้นทุกปี ดังนั้นการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่สามารถแข่งขันได้อาจไม่เพียงพอที่จะทำให้ธุรกิจยั่งยืนได้อีกต่อไป การเตรียมพร้อมกับความเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อรองรับในโลกธุรกิจที่ไร้พรมแดน โดยเฉพาะเมื่อการเจรจา FTA มีการตกลงอย่างเต็มรูปแบบ

บริษัท อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมเป็นหลัก ลูกค้านำของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ แม้ว่าตลาดรถจักรยานยนต์จะได้รับผลกระทบจากกำลังการซื้อภายในประเทศที่ถดถอย อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในทุกสายผลิตภัณฑ์ ทำให้บริษัทมีอัตราการเติบโตโดยรวมสูงกว่าอัตราการเติบโตโดยรวมของเศรษฐกิจของประเทศ และสามารถรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในช่วงเวลาที่ทำนาย

บริษัทมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งด้านพัฒนาบุคลากร เครื่องมือทดสอบและเครื่องจักร ตลอดจนการเตรียมพร้อมรับมือกับกฎระเบียบการจัดการสารเคมี และรองรับการขยายตัวที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในอาเซียน

กระผมขอขอบพระคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่ได้มุ่งมั่นทุ่มเทให้บริษัทเดินไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและร่วมมือให้ อีซีเอ็น เฟ้นท์ เป็นบริษัทของคนไทยที่ก้าวสู่มาตรฐานระดับสากล ขอขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการคุณรวมทั้งคู่ค้าที่มีความร่วมมือทางธุรกิจมายาวนาน BASF Coating Japan, Origin Electric, INX Inc. USA, Watson Standard Co. และ Miki ที่ได้ให้การสนับสนุนด้านเทคโนโลยี และให้ความร่วมมือด้านการตลาดแก่บริษัท ตลอดจนผู้ลงทุนทุกท่าน

สุดท้ายนี้กระผมและทีมงานมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาให้บริษัทก้าวต่อไปด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม บริหารงานด้วยธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อธุรกิจที่เติบโตยั่งยืน



นายสนั่น เอกแสงกุล
ประธานกรรมการ



นายสนั่น เอกแสงกุล • อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
การศึกษา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • Mini MBA บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ ปี 2539 – 2540 ที่ปริกษาารัฐมนตรีช่วยกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
• ปี 2545 – 2548 ที่ปริกษาประธานสภาผู้แทนราษฎร
การถือหุ้น หุ้นสามัญ 834,000 หุ้น



นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล • อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
การศึกษา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • XMBA บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ ปี 2547 – ปัจจุบัน ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ประเทศไทย • ปี 2539 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการบริษัท นอฟ (ประเทศไทย) จำกัด • ปี 2549 – ปัจจุบัน ที่ปริกษาฝ่ายวิชาการ คณะวิทยาศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การถือหุ้น หุ้นสามัญ 4,640,000 หุ้น



นายสนธิ เอกแสงกุล • อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
การศึกษา ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • บริหารธุรกิจบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ ปี 2525 – 2549 กรรมการบริษัท อินโคท (ประเทศไทย) จำกัด • ปี 2521 –
2549 กรรมการบริษัท เอกแสง (1978) จำกัด
การถือหุ้น หุ้นสามัญ 390,000 หุ้น

คณะกรรมการบริษัท



นายวิชัย เอกแสงกุล • อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
การศึกษา	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • วิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์	ปี 2546 – 2549 กรรมการบริษัท เอกแสง (1978) จำกัด • ปี 2528 – 2531 อาจารย์พิเศษภาควิชาเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การถือหุ้น	หุ้นสามัญ 4,640,000 หุ้น



นางสาวสิรินันธ์ เอกแสงกุล • อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
การศึกษา	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • Mini MBA มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์
ประสบการณ์	ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด • ปี 2546 – 2549 กรรมการบริษัท เอกแสง (1978) จำกัด
การถือหุ้น	หุ้นสามัญ 4,640,000 หุ้น



นางพิสมัย บุญเกียรติ • อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ
การศึกษา	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • พาณิชยศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ประกาศนียบัตรการจัดการด้าน การตลาด สถาบัน International Labour Organization (ILO) ประเทศอิตาลี
ประสบการณ์	ปี 2548 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท ดีคอน จำกัด (มหาชน) • ปี 2543 – ปัจจุบัน ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่ คอนซัลแตนท์ • ปี 2542 – 2543 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ไปโอไฟล์ จำกัด
การถือหุ้น	ไม่มี



นายวิเทียน นิลดำ • อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ
การศึกษา	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • Mini MBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์	ปี 2547 – ปัจจุบัน รองประธานสภามন্ত্রী สภาสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย • ปี 2545 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษากลุ่มการพิมพ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
การถือหุ้น	หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น



นายเจน วงอสิริยะกุล • อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ
การศึกษา	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์	ปี 2526 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด • ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท สปา โอเวชั่น จำกัด
การถือหุ้น	ไม่มี



นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง • อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ
การศึกษา	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program • XMBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์	ปี 2529 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบบริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) • ปี 2547 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการโรงแรมแกรนด์หลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว • ปี 2543 – 2547 กรรมการผู้จัดการบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
การถือหุ้น	หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น

คณะผู้บริหาร



นายสนั่น เอกแสงกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล
กรรมการผู้จัดการ



นายสนธิ เอกแสงกุล
รองกรรมการผู้จัดการ



นายวิชัย เอกแสงกุล
รองกรรมการผู้จัดการ



นายมา อรรถนพวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการ



นางสาวสิริพันธ์ เอกแสงกุล
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

คณะผู้บริหาร



นางสุดา ตีรประยูรศักดิ์
ผู้จัดการฝ่ายผลิต



นางสาวศิริภรณ์ ชูเชิด
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา



นางสว่างจิตต์ เลาะห์โรจนพันธ์
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและสำนักงาน



นางวิไลวรรณ มิตรภานนท์
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ



นายสมโภชน์ เจริญลาก
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์



นางสาวพรณพิมล บุญญิกัญญา
ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ



ข้อมูลทั่วไป

1. บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (มหาชน)
	:	Eason Paint Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีพ่นพลาสติก หมึกพิมพ์ออฟเซต สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน	:	เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	0-3845-1833
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	0-3845-1825
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	เลขที่ 312, 402/3 - 6 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ (สำนักงานสาขา)	:	0-2941-6931
โทรสาร (สำนักงานสาขา)	:	0-2941-6930
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107574800111
เว็บไซต์	:	www.easonpaint.co.th

2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

2.1 บริษัท นอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (“NTL”)

ประเภทธุรกิจ	:	ผู้จัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์
ที่ตั้ง	:	312 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2579-7100

2.2 บริษัท ออริจิน มิถิ (ประเทศไทย) จำกัด (“OMT”) ต่อมาเป็นชื่อใหม่ บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (“OEP”)

ประเภทธุรกิจ	:	ผู้จัดจำหน่ายวัสดุทึบ และสีพ่นพลาสติก
ที่ตั้ง	:	121/31 อาคารอาร์ เอส ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	0-2642-2131 – 2

2.3 บริษัท อีซีเอ็น วัตสัน โค้ดตั้ง จำกัด (“EWC”)

ประเภทธุรกิจ	:	ผู้จัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์
ที่ตั้ง	:	402/3 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2942-9688 – 9

ข้อมูลทั่วไป

2.4 บริษัท อีซีเอ็น อูไร เฟ้นท์ จำกัด (“EUP”)

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ
ที่ตั้ง : Lot 76, 77 นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เขตช็อกเคิน ฮานอย ประเทศเวียดนาม

3. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง : 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599
โทรสาร : 0-2359-1262-3

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้ง : 267/1 ถนนประชากรราษฎร์สาย 1 เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ : 0-2587-8080
โทรสาร : 0-2586-0301

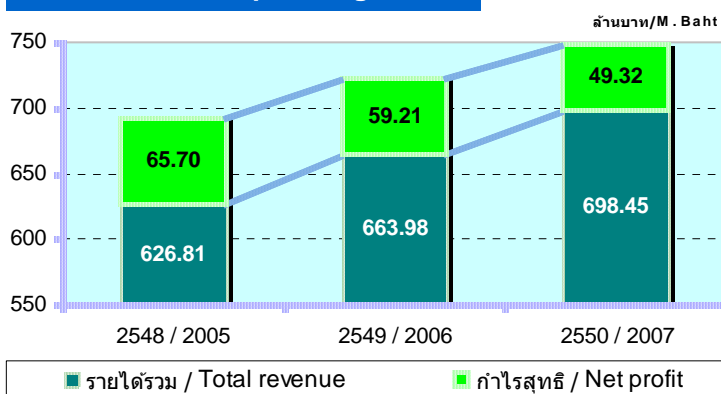
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน Financial highlights	หน่วย Unit	2548 2005	2549 2006	2550 2007
รายได้รวม Total revenue	ล้านบาท M.Baht	626.81	663.98	698.45
กำไรสุทธิ Net profit	ล้านบาท M.Baht	65.70	59.21	49.32
สินทรัพย์หมุนเวียน Current assets	ล้านบาท M.Baht	424.02	369.99	393.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Non current assets	ล้านบาท M.Baht	132.16	203.58	269.27
สินทรัพย์รวม Total assets	ล้านบาท M.Baht	556.17	573.57	662.58
หนี้สินหมุนเวียน Current liabilities	ล้านบาท M.Baht	149.95	152.28	229.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน Non current liabilities	ล้านบาท M.Baht	-	-	0.60
หนี้สินรวม Total liabilities	ล้านบาท M.Baht	149.95	152.28	230.42
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholder's equity	ล้านบาท M.Baht	406.23	421.29	432.16
ทุนจดทะเบียน Registered capital	ล้านบาท M.Baht	200.00	307.00	307.00
หุ้นสามัญ Paid-up capital	ล้านบาท M.Baht	200.00	200.00	201.21

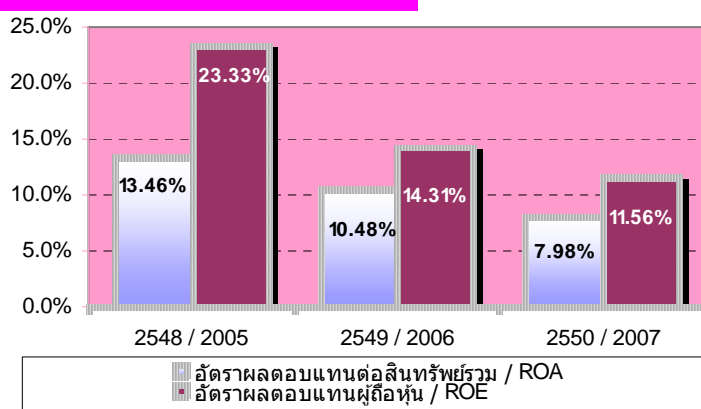
อัตราส่วนทางการเงิน Financial ratios	หน่วย Unit	2548 2005	2549 2006	2550 2007
อัตรากำไรสุทธิ Net profit margin	%	0.10	0.09	0.07
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on total assets	%	0.13	0.10	0.08
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on shareholder's equity	%	0.23	0.14	0.12
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Debt to equity ratio	เท่า times	0.37	0.36	0.53
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earning per share	บาท/หุ้น Baht/share	0.46	0.30	0.25

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

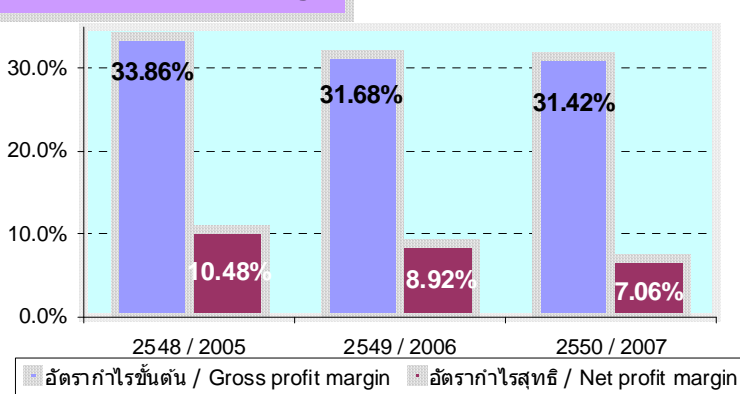
ผลประกอบการ / operating results



อัตราผลตอบแทน / Return ratio



อัตรากำไร / Profit margin



สรุปผลงานสำคัญและการดำเนินงานปี 2550

1. บริษัทขยายการผลิตหมึกพิมพ์ยูวีโดยใช้เทคโนโลยีของ INX Corporation Ink Limited ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้ผลิตและจำหน่ายหมึกพิมพ์ยูวีที่ได้รับมาตรฐานในระดับสากล เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะ ทำให้ประหยัดเวลา พลังงาน และลดมลภาวะที่เกิดจากการผลิตได้มากกว่าระบบการพิมพ์เดิม
2. ในเดือนมิถุนายน 2550 บริษัทได้จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีซีเอ็น วัตสัน โค้ดติ้ง จำกัด (“EWC”) ร่วมกับ Watson Standard Asia Inc ซึ่งเป็นเจ้าของ Know-how สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ภายใต้ Watson Standard Co. แห่งประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ยาวนานกว่า 100 ปี EWC จะเป็นผู้จัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าผู้ใช้สีอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชียและออสเตรเลีย การร่วมมือดังกล่าวจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการยกระดับเทียบเท่ามาตรฐานสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ชั้นนำของโลก
3. ในเดือนพฤศจิกายน 2550 บริษัทได้จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ จำกัด (“EUP”) ร่วมกับบริษัท อูโรพาดินซ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีทาอาคารในประเทศไทยยาวนานกว่า 30 ปีและมีสาขาในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และ พม่า โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์ในประเทศเวียดนาม การก่อตั้ง EUP ถือเป็นการขยายฐานการผลิตและตลาดการค้าในต่างประเทศ และเป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายตัวของรายได้ ตลอดจนเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้กับบริษัทในอนาคต
4. ในปี 2550 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 698.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 5.19 จากรายได้จากการขายสีกลุ่มยานยนต์และสีกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7.21 และร้อยละ 4.32 จากปี 2549 สัดส่วนรายได้สีกลุ่มยานยนต์ ต่อรายได้รวม ในปี 2549 และ 2550 เท่ากับ ร้อยละ 76.03 และร้อยละ 77.48 ตามลำดับ และสัดส่วนรายได้สีกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ต่อรายได้รวม ในปี 2549 และ 2550 เท่ากับ ร้อยละ 22.07 และร้อยละ 21.88 ตามลำดับ
5. ในปี 2550 บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 10.22 ของรายได้จากการขายและบริการ ในขณะที่อัตรากำไรโตเศรษฐกิจโดยรวม (GDP) อยู่ที่ 4 % และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.06 ของรายได้รวม ทั้งนี้ในปี 2550 อัตรากำไรลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และมีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศ และประเทศเวียดนาม
6. ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 201,208,938 หุ้น และมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 105,791,062 หน่วย แบ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 99,992,500 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัท จำนวน 5,798,562 หน่วย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทในปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท ผลิตภัณฑ์สี อีสาน จำกัด ก่อตั้งโดย นายช้อ เอกแสงกุล ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และวิสัยทัศน์ในด้านผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรมมาเป็นเวลานาน เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตสีทาอาคาร

ในปี 2525 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 7.5 ล้านบาท เพื่อขยายสายการผลิตในการประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสี อุตสาหกรรม รวมถึงการรับจ้างผลิตงานเฉพาะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับ Know-How สีที่มีอยู่ เช่น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ ออฟเซต เป็นต้น

ในปี 2532 ได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอีสาน จำกัด มาเป็น บริษัท อีซีเอ็น เฟ้นท์ โปรดักส์ จำกัด และในปี 2548 ได้เปลี่ยนเป็น บริษัท อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคมในปี เดียวกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 107,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 307,000,000 บาท แบ่งเป็น 307,000,000 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 107,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 และให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 4 ปี เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ เดิม 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท และให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ออกและเสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัท โดยอายุของใบสำคัญ แสดงสิทธิ 3 ปี ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ)

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีพ่นพลาสติก สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และ หมึกพิมพ์ออฟเซต โดยมีลูกค้าหลัก คือ กลุ่มผู้ใช้สีที่เป็นผู้ผลิตสินค้าตามคำสั่ง หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ส่วนด้านรูปแบบการผลิตและจำหน่ายสีนั้น บริษัทจะผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ สีพ่นพลาสติก ตาม Know-How ที่ได้มาจากการซื้อ จากเจ้าของลิขสิทธิ์ การร่วมมือทางการค้ากับกลุ่มเจ้าของลิขสิทธิ์ และร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าสามารถใช้ได้กับ สภาพแวดล้อมในประเทศ จากนั้นบริษัทจะจำหน่ายสีผ่านผู้จัดจำหน่ายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทยังผลิตสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึก พิมพ์ออฟเซต ตาม Know-How ของบริษัทที่พัฒนาขึ้นเองจากการวิจัย และประสบการณ์ จากนั้นจะจำหน่ายสีให้กับลูกค้าผู้ใช้ โดยตรง (End User) ภายใต้ตราสินค้าของตนเอง ได้แก่ EASON นกอินทรี นกบินคู่ และ Royal Guard เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

▪ บริษัท นอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (“NTL”)

บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมี BASF Coatings Japan ซึ่งเป็นเจ้าของ Know-How สีพ่น รถจักรยานยนต์และเป็นผู้จำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์รายใหญ่รายหนึ่งในญี่ปุ่น ซึ่งมีฐานลูกค้าผู้ใช้สีในประเทศญี่ปุ่นมีส่วนแบ่ง ในตลาดสูงสุดในปี 2015 อยู่ที่ 70% ในปี พ.ศ.2550 และมีจำหน่ายในประเทศในแถบยุโรปอีกเป็นจำนวนมาก ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ Miki (Japan) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่นมานานกว่า 300 ปี มีเครือข่ายทาง ธุรกิจและฐานลูกค้าเป็นจำนวนมาก ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ ในประเทศไทยเพียงรายเดียวให้แก่ NTL ตาม Know-How ที่เป็นลิขสิทธิ์ของ BASF Coatings Japan จากนั้น NTL ซึ่งเป็นผู้จัด จำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์จะจำหน่ายสีไปยังลูกค้าผู้ใช้สีอุตสาหกรรมต่อไป และในฐานะผู้จำหน่ายสีตาม Know-How ของ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

BASF Coatings Japan นั้น ส่งผลให้ NTL เป็นผู้จัดจำหน่ายสีที่ลูกค้ายอมรับในมาตรฐานและมีส่วนแบ่งในตลาดสูงสุดในตลาดพ่นรถจักรยานยนต์ของไทย

ด้วยเหตุนี้ จึงเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทมีการตกลงร่วมทุนกับ BASF Coatings Japan จัดตั้ง NTL เพื่อประโยชน์หลักในด้านการรักษาส่วนแบ่งในตลาดสีพ่นรถจักรยานยนต์ และด้านวัตถุดิบพิเศษเฉพาะที่ใช้กับสูตรการผลิตสีของ BASF Coatings Japan เท่านั้น ทั้งนี้ Miki (Japan) เป็นเพียงผู้ถือหุ้นใน NTL เท่านั้น ไม่ได้มีส่วนร่วมในด้านการตลาดและบริหาร

▪ **บริษัท ออริจิน มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด (“OMT”) ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (“OEP”)**

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 9.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมี Origin ซึ่งมีจุดแข็งในเรื่องของการคิดค้นและพัฒนาสูตรการผลิตสีพ่นพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์สื่อสารต่างๆที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ Miki (Thailand) ซึ่งมีจุดแข็งในด้านการตลาด (Marketing) มีเครือข่ายลูกค้าทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น และยังเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่อยู่ในธุรกิจเคมีภัณฑ์เป็นเวลานาน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทไม่ได้ถือหุ้น และไม่ได้มีส่วนในการบริหาร ใน Miki (Thailand) ทั้งนี้ บริษัทจะผลิตสีโดยใช้ Know-How ของ Origin ตามคำสั่งซื้อของ OMT ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในการผลิตตามสูตรให้แก่บริษัท จากนั้น บริษัทจะจำหน่ายสีผ่าน OMT ไปยังฐานลูกค้าผู้ใช้สีในเครือข่ายลูกค้าของ Miki (Thailand)

อย่างไรก็ตาม ในเดือนมกราคม 2551 บริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนใน OMT และซื้อหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มสัดส่วนจาก Miki (Thailand) ซึ่งทำให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 39.8 ของทุนชำระแล้วของ OMT และ OMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (“OEP”) ทั้งนี้ บริษัทได้ขายเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ วัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าที่ใช้ในสายการผลิตสีพ่นพลาสติกให้แก่ OEP โดย OEP จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอย่างครบวงจร เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจโดยลดขั้นตอนการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ลดต้นทุนด้านบริหารจัดการรองรับการขยายฐานลูกค้าในตลาดสีพ่นพลาสติกในราคาที่แข่งขันได้มากขึ้น

▪ **บริษัท อีซีเอ็น วัตสัน โค้ตติ้ง จำกัด (“EWC”)**

บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 50.95 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมี Watson Standard Asia Inc ซึ่งเป็นเจ้าของ Know-how สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ภายใต้ Watson Standard Co. แห่งประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ยาวนานกว่า 100 ปี มีการพัฒนาสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องรองรับการลดปัญหาโลกร้อน และมีฐานลูกค้าในทวีปอเมริกา ยุโรป และออสเตรเลีย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 และผู้ถือหุ้นชาวไทยอื่นๆ อีกร้อยละ 0.05 ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้ผลิตสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยรายเดียวให้แก่ EWC ตาม Know-how ของ Watson Standard และ EWC จะเป็นผู้จัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ไปยังลูกค้าผู้ใช้สีอุตสาหกรรมต่อไป และการร่วมมือดังกล่าวจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ได้รับการยกระดับเทียบเท่ามาตรฐานสากลตามความร่วมมือทางเทคนิคกับ Watson Standard ซึ่งเป็นผู้ผลิตสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ชั้นนำของโลก นอกจากนี้ยังเป็นการเพิ่มช่องทางการส่งออกในภูมิภาคเอเชียและเป็นการเพิ่มโอกาสในการขายตัวของรายได้

▪ **บริษัท อีซีเอ็น อูไร เพ้นท์ จำกัด (“EUP”)**

บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 62 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมีบริษัท อูไรพาณิชย์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีทาอาคารในประเทศไทยมายาวนานกว่า 30 ปี และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีทาอาคารภายใต้กลุ่มอูไรพาณิชย์ในประเทศ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เวียดนาม ลาว กัมพูชา และ พม่า ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 30 และผู้ถือหุ้นชาวไทยอีกร้อยละ 8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนก่อตั้ง EUP เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2550 โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีฟันและสีอุตสาหกรรมอื่นๆ ในประเทศเวียดนาม ตั้งอยู่ที่ Lot 76, 77 นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เขตซ็อกเซิน เมืองฮานอย ทั้งนี้เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิตและตลาดการค้าในต่างประเทศ และเป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายตัวของรายได้ ตลอดจนเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้กับบริษัทในอนาคต

สรุปผลิตภัณฑ์และลิขสิทธิ์ทั้งหมดของบริษัท

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของลิขสิทธิ์	รายละเอียด	ตราสินค้า
สีฟันรถจักรยานยนต์	NOF	บริษัทซื้อ Know-How สีฟันรถจักรยานยนต์ทั้งหมดจาก NOF โดยบริษัทต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในอัตราที่ระบุตามสัญญาจากยอดขายสีฟัน NTL ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายสีฟันรถจักรยานยนต์ให้บริษัท	"NOF"
สีฟันพลาสติก	Origin	บริษัทมีการร่วมทุนกับ Origin และ Miki (Thailand) ก่อตั้ง OMT เพื่อให้ OMT สั่งซื้อสีจากบริษัทจะผลิตสีตาม Know-How ของ Origin โดยบริษัทไม่ต้องซื้อ Know-How	"Origin, Eason"
สีเคลือบบรรจุภัณฑ์	บริษัท	บริษัทผลิตสีทั้งตาม Know-how ของบริษัทและตาม Know-how ของ Watson Standard รวมถึง Know-how ที่วิจัยและพัฒนาาร่วมกัน จากนั้น EWC จะจำหน่ายสีโดยตรงไปยังลูกค้าผู้ใช้สี	"Eason"
หมึกพิมพ์ออฟเซต ได้แก่ หมึกพิมพ์ออฟเซตสำหรับงานโลหะ และงานกระดาษ	บริษัท	บริษัทผลิตสีตาม Know-How ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้น จากนั้นบริษัทจะจำหน่ายสีโดยตรงไปยังลูกค้าผู้ใช้สี	"นกบินคู่"
หมึกพิมพ์ออฟเซตพิเศษ - Dry Offset	INX	บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหมึกพิมพ์ยูวีของ INX ในประเทศไทยเพียงผู้เดียว	"INX"
สีเรือ	NOF	บริษัทได้รับเทคโนโลยีการผลิต โดยไม่มีค่าใช้จ่าย	"NOF"
สีฟันตู้คอนเทนเนอร์	Mitsui	ซื้อ Know-How และปัจจุบันสัญญาซื้อ Know-How หมุดอายุ	"Mitsui"
สีรถไฟ	บริษัท	บริษัทมีการพัฒนา Know-How เอง	"Eason"
สีฝุ่น	Kawakami	ซื้อ Know-How และปัจจุบันสัญญาซื้อ Know-How หมุดอายุ	"Kawakami"
สีน้ำ สีน้ำมัน	บริษัท	บริษัทมีการพัฒนา Know-How เอง	"Eason", "นกอินทรี"

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์หลักในปี 2548-2550 มีดังนี้

รายละเอียดรายได้	ปี 2548	ร้อยละ	ปี 2549	ร้อยละ	ปี 2550	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	625,743.94	99.83%	653,199.10	98.38%	695,796.67	98.38%
รายได้จากการขายสีอุตสาหกรรม	622,131.27	99.25%	651,306.00	98.09%	694,026.00	98.09%
กลุ่มยานยนต์	502,445.06	80.16%	504,795.00	76.03%	541,189.00	76.03%
กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น	119,686.21	19.09%	146,511.00	22.07%	152,837.00	22.07%
รายได้จากการบริการ	2,045.49	0.33%	1,893.10	0.29%	1,770.67	0.29%
รายได้จากการขายอื่น ๆ	1,567.18	0.25%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น ๆ	1,069.32	0.17%	10,780.13	0.28%	2,649.56	0.28%
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	775.89	0.12%	1,006.57	0.15%	-	0.15%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	67.58	0.01%	882.45	0.13%	-	0.13%
ดอกเบี้ยรับ	225.85	0.04%	3,929.15	0.59%	1,011.54	0.59%
รายได้อื่น	-	0.00%	4,961.96	0.75%	1,638.02	0.75%
รวมรายได้	626,813.26	100.00%	663,979.23	100.00%	698,446.23	100.00%
กำลังการผลิต	4,900 ตน/ปี		6,300 ตน/ปี		6,300 ตน/ปี	

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง Know-How ผู้จัดจำหน่าย และฐานลูกค้าจากลูกค้า

บริษัทผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์โดยใช้ Know-How ของ BASF Coatings Japan และจำหน่ายทั้งหมดผ่านผู้จัดจำหน่ายคือ NTL ให้กับกลุ่มผู้ผลิตสินค้า OEM สำหรับสีพ่นพลาสติกจะผลิตโดยใช้ Know-How ของ Origin และจำหน่ายทั้งหมดผ่านผู้จัดจำหน่ายคือ OMT ให้กับฐานลูกค้าของ Miki (Thailand) ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนใน OMT ด้วย ในปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีสัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่ายร้อยละ 76.03 และร้อยละ 77.48 ของรายได้รวม ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า รายได้จากการขายสีอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายสีที่ใช้ Know-How ของ BASF Coatings Japan และ Origin ผ่านผู้จัดจำหน่าย นอกจากนี้ในการใช้ Know-How จาก BASF Coatings Japan และ Origin ในการผลิต บริษัทจะต้องใช้วัตถุดิบเฉพาะที่เป็นความลับทางการค้า ที่ต้องซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการยอมรับจากเจ้าของ Know-How เท่านั้น ดังนั้น หาก BASF Coatings Japan และ/หรือ Origin หักขาดทุนในอุตสาหกรรมสีเอง หรือบริษัทไม่สามารถจำหน่ายสีไปยังฐานลูกค้าของลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

บริษัทใช้ Know-How จากต่างประเทศในการผลิตสีเพื่อจำหน่ายไปยังกลุ่มผู้ใช้สีในประเทศ เนื่องจากเป็น Know-How การผลิตสีที่มีชื่อเสียง และได้รับการยอมรับในระดับสากล อย่างไรก็ตาม การใช้ Know-How จากต่างประเทศจะต้องมีการปรับการทำงานเพื่อให้เข้ากับสภาพแวดล้อมในประเทศไทยซึ่งแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศของเจ้าของ Know-How โดยอาศัยการวิจัย พัฒนา และความชำนาญทางธุรกิจในประเทศ และขั้นตอนในการจำหน่ายและการให้บริการหลังการขาย ยังคงต้องอาศัยบุคลากรคนไทยที่มีความชำนาญและสามารถประสานงานกับลูกค้าคนไทยได้ดีกว่าบุคลากรชาวต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีทั้งความเข้าใจและความชำนาญในธุรกิจ และสามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้สีของลูกค้าในประเทศได้ดีกว่า เช่น บริษัทสามารถให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้สีในสภาพแวดล้อมในประเทศไทยที่มีความชื้นสูงกว่าประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองมากขึ้น จะเห็นได้จาก สัดส่วนการจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่ายลดลงในปี 2550 เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักอื่น ๆ โดยตรงเพิ่มขึ้น

2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาวัตถุดิบ

บริษัทใช้เคมีภัณฑ์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสี ได้แก่ ผงสี เรซิน ตัวทำละลาย(Solvent) ซึ่งผงสี และเรซินที่เป็นวัตถุดิบเฉพาะ มีบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ จึงทำให้บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบทั้งในรูปสกุลเงินบาท และสกุลเงินต่างประเทศ ในปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายหรือผู้นำเข้า คิดเป็นร้อยละ 83.93 และร้อยละ 87.27 ของยอดซื้อวัตถุดิบ ตามลำดับ และบริษัทนำเข้าวัตถุดิบเองประมาณร้อยละ 16.07 และร้อยละ 12.73 ของยอดซื้อวัตถุดิบ ตามลำดับ จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ราคาเคมีภัณฑ์บางส่วนจะปรับตัวตามราคาน้ำมัน หากราคาวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย และผลประกอบการของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินสำหรับทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินที่เพียงพอต่อมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในแต่ละครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตตามแผนการผลิตสินค้าของลูกค้าก่อนการซื้อวัตถุดิบหลักๆ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มีวัตถุดิบให้พอเพียงสำหรับการผลิตสีในแต่ละคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1-3 เดือน มีการสำรองวัตถุดิบนานประมาณ 3 เดือน บริษัทยังมีนโยบายในการปรับราคาขายตามความผันผวนของต้นทุนแม้จะไม่สามารถปรับราคาได้ทันที แต่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีวงจรชีวิตค่อนข้างสั้น ทำให้บริษัทมีโอกาสที่จะตั้งราคาสินค้าใหม่ให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อรักษาระดับอัตรากำไรส่วนเพิ่ม และบริษัทยังติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต ลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และทำให้บริษัทบริหารอัตรากำไรขั้นต้นได้

ปัจจัยความเสี่ยง

3. ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะจากผู้จัดจำหน่ายน้อยราย

บริษัทมียอดสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะที่ใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ สีพ่นพลาสติก และสีเคลือบบรรจุภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบจำนวน 4 ราย วัตถุดิบเฉพาะดังกล่าว เป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งมีสูตรเป็นความลับทางการค้าตาม Know-How ที่บริษัทใช้ในการผลิต ซึ่งสูตรลิขสิทธิ์การผลิตนี้เป็นส่วนสำคัญในธุรกิจสีอุตสาหกรรม ในปี 2549 และปี 2550 มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจากผู้จัดจำหน่ายทั้งสอง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 21.00 และ 28.42 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ตามลำดับ จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากหากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ดังกล่าวยกเลิกการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทหรือไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะที่ใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ บริษัทได้ทำการค้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในประเทศรายดังกล่าวมาเป็นเวลานาน โดยมีการทำสัญญาระหว่างบริษัทและผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดหาวัตถุดิบเฉพาะตามสัญญาตรงตาม Know-How ทั้งนี้ หากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเฉพาะตามสัญญารายดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ หรือไม่สามารถจัดส่งได้ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะดังกล่าวจาก BASF Coatings Japan เพื่อนำเข้าวัตถุดิบมาใช้ในการผลิตและสามารถส่งสีให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อในเวลาที่ต้องการได้ แต่อย่างไรก็ตาม ต้นทุนวัตถุดิบเฉพาะนำเข้าจะสูงกว่าต้นทุนวัตถุดิบเฉพาะภายในประเทศ และอาจทำให้ต้นทุนการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ของบริษัทสูงขึ้น

สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะที่ใช้ในการผลิตสีพ่นพลาสติก บริษัทสั่งซื้อจาก OMT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท และ Origin เป็นผู้คิดค้นและพัฒนาสูตรการผลิตสีที่มีชื่อเสียง และเป็นผู้ผลิตสีอุตสาหกรรมรายใหญ่ของโลก และ Miki (Thailand) ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์อยู่ในธุรกิจมาเป็นเวลานานจึงมีเครือข่ายลูกค้าจำนวนมาก ทั้งนี้ OMT เป็นทั้งผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและเป็นผู้จัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติกให้ลูกค้าผู้ใช้ต่อไป ดังนั้น OMT จึงต้องพึ่งพาบริษัทเช่นกัน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นพลาสติกให้ OMT เพียงรายเดียว

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

รายได้จากการขายสีกลุ่มยานยนต์ในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 76.03 และร้อยละ 77.48 ของรายได้ขายทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งได้รายได้ดังกล่าวจะขึ้นลงตามอุตสาหกรรมยานยนต์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการเพิ่มสายการผลิตสีพ่นชิ้นส่วนภายนอกรถยนต์ เพื่อขยายฐานลูกค้าและรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงมีการขยายตัว และพฤติกรรมของลูกค้าผู้ใช้สีจะไม่เปลี่ยนยี่ห้อสีจากเดิมที่ตนเคยใช้อยู่เนื่องจากมีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงสูง (Switching Cost) และต้นทุนสีเมื่อเทียบกับต้นทุนสินค้าคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก เช่น ต้นทุนสีเทียบกับต้นทุนรถยนต์ทั้งคัน ผู้ใช้สีจึงจะเลือกใช้สีที่ตนให้การยอมรับ และไม่เสี่ยงที่จะเปลี่ยนไปใช้สีที่ไม่เป็นที่รู้จักหรือไม่เป็นที่ยอมรับแม้สีดังกล่าวจะมีราคาขายที่ต่ำกว่า ดังนั้น ฐานลูกค้าผู้ใช้สีของ BASF Coatings Japan จะยังคงใช้สีของ BASF Coatings Japan อยู่ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการผลิตและจำหน่ายสีที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์มากขึ้น เช่น สีบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์ รวมถึงการมุ่งเน้นพัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Know-How และตราสินค้าของบริษัท พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองมากขึ้น

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง บริษัทจึงต้องมีการควบคุมกระบวนการผลิตสีให้เป็นไปตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าเป็นหลัก เช่น หากลูกค้าให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย เพราะสีเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์ของลูกค้าด้วย ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทต้องพยายามพัฒนาเทคโนโลยี และกระบวนการผลิตให้ตรงกับความต้องการของ

ปัจจัยความเสี่ยง

ลูกค้า หากลูกค้าผู้ใช้เปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัสดุที่ใช้ในการผลิตของลูกค้าจาก โลหะ มาเป็นกระดาษ หรือการลดการใช้ทินเนอร์ในผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ตลอดจนการเปลี่ยนสูตรการผลิตเป็นสูตรน้ำ (Water Borne) การนำใช้หุ่นยนต์ในขั้นตอนการพ่นสี ทำให้ลดการสูญเสียของสีระหว่างการพ่น และการใช้สารเคมีชนิดใหม่ๆ เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้วลูกค้าผู้ใช้จะเป็นผู้ผลิตที่มีการวางแผนในสายการผลิตระยะยาว และไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่บ่อยครั้ง เนื่องจากในการเปลี่ยนแปลงสายการผลิต หรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่แต่ละครั้ง จะต้องใช้เงินลงทุนสูง นอกจากนี้ บริษัทจะมีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการผลิตสินค้าของลูกค้า โดยบริษัทยังได้มีส่วนร่วมในการวางแผนการผลิตในระยะยาวของลูกค้าด้วย จึงทำให้บริษัทสามารถประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคนิคการผลิต และปรับแผนการลงทุนของบริษัทเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการผลิต ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

6. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มตระกูลเอกแสงกุลซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริหารมีอำนาจควบคุมในบริษัท ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นสูงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดหรือร้อยละ 60.46 ซึ่งทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างว่าสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการหรือการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ต้องได้รับมติ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบ และถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 307,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 307,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 201,208,938 หุ้น และมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 105,791,062 หน่วย แบ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 99,992,500 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัท จำนวน 5,798,562 หน่วย

2. รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

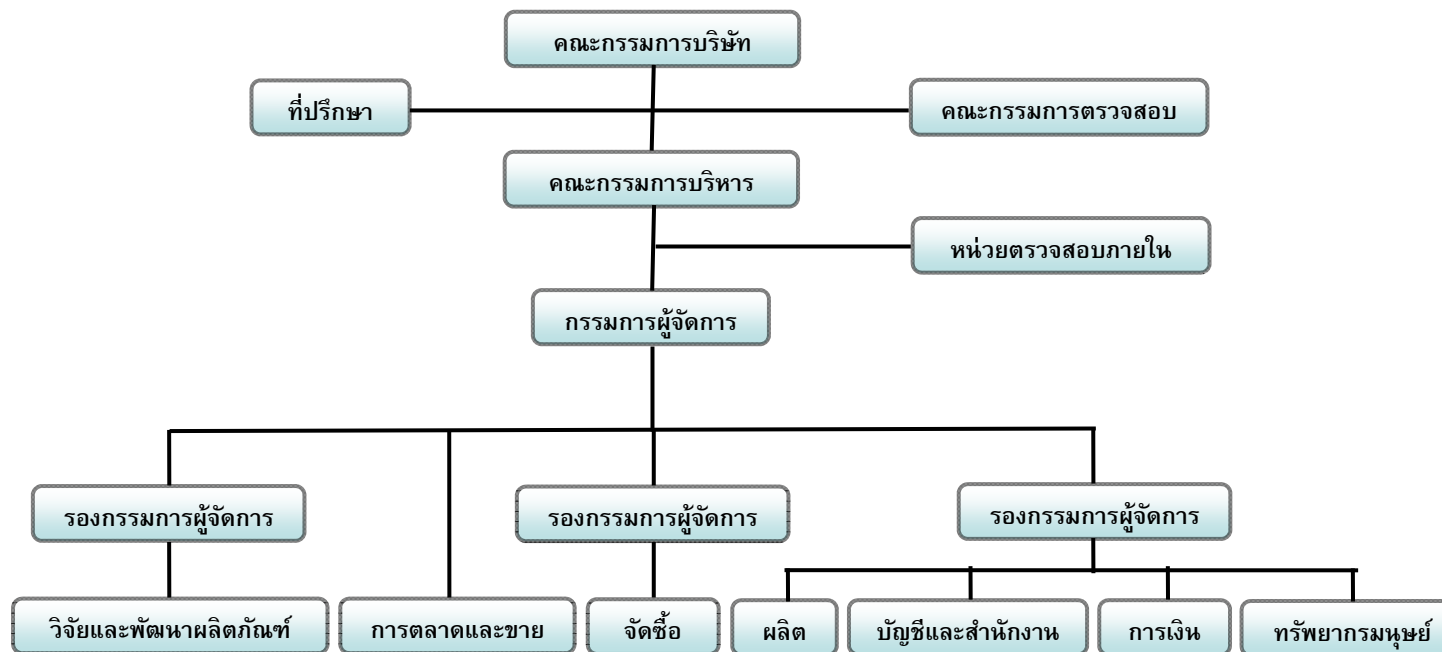
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ และกลุ่มเอกแสงกุล	122,581,736	60.92
2	กลุ่มอนันต์วัชร	8,020,000	3.99
3	กลุ่มบวรวิชัยกูร	6,595,400	3.28
4	กลุ่มเดชมรรธัญ	5,862,200	2.91
5	นายธงชัย เมธากิจตระกูล	5,000,000	2.49
6	นางสาวเบญจวรรณ อธิคมพจน์	3,244,000	1.61
7	กลุ่มฉัตรตระกูลพงศ์	3,131,033	1.56
8	นายสมชัย ธนสารศิลป์	2,860,000	1.42
9	นายอมร ตั้งตน	2,696,000	1.34
10	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	41,211,069	20.48
	รวม	201,201,438	100.00

3. นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้น ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

4. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: *บริษัทมีการว่าจ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5. คณะกรรมการของบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานกรรมการ
2.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการ
3.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ
6.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
7.	นายวิเทียน นิลดำ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
8.	นายเจน วงอสิริยะกุล	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
9.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายสนธิ เอกแสงกุล หรือนางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล หรือนายสนั่น เอกแสงกุล หรือนายวิชัย เอกแสงกุล หรือนางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นได้ปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสนิท เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน วัตถุดิบ เครื่องจักร ยานพาหนะ ฯลฯ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้น ๆ ได้เห็นสมควร

10. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

3) คณะกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 กรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิเทียน นิลดำ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายเจน วงษ์อิสระกุล	กรรมการตรวจสอบ
4.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)

3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 7.3) เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 7.5) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

9. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เช่น กรรมการผู้จัดการ (Chief Executive Officer) ของบริษัท ไม่สามารถเป็นกรรมการตรวจสอบได้ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหาร เป็นต้น

3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ความเป็นอิสระ

1. ความเห็นที่เป็นอิสระ หมายความว่า การแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

2. กรณีที่ถือว่าปฏิบัติการโดยขาดความเป็นอิสระ เช่น กรรมการตรวจสอบอยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ของบริษัท เป็นต้น ไม่ว่าจะด้วยความคุ้นเคย ความเกรงใจ หรือด้วยเหตุผลใดๆ ที่ส่งผลให้การปฏิบัติการเป็นไปตามความต้องการของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลเหล่านั้น จนทำให้เกิดเหตุการณ์ ดังนี้

- 2.1) ละเว้นไม่ปฏิบัติการตามที่ได้รับมอบหมาย
- 2.2) ยอมรับข้อเสนอหรือกระทำใดๆ ในสิ่งที่ไม่ควรกระทำและมีผลทำให้บริษัทและผู้ถือหุ้นเสียหาย หรือสูญเสียผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ
- 2.3) ไม่แสดงความเห็น หรือไม่เสนอรายงานต่อคณะกรรมการ หรือต่อผู้ถือหุ้นโดยตรงไปตรงมา
- 2.4) ไม่มีการประสานงาน ปรึกษาหารือ หรือไม่ให้ความร่วมมือกับกรรมการ ฝ่ายบริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท ที่ตนปฏิบัติการกิจอยู่

3. รายการที่อาจถือว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ

4. รายการระหว่างกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบที่กระทำกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการตามเงื่อนไข ดังนี้

- 4.1) การได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการนั้น อยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปที่กำหนด โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับ
- 4.2) ราคาสินค้าหรือบริการ เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าหรือค่าบริการที่ให้ลูกค้ารายอื่น

5. ความช่วยเหลือทางการเงินที่กรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบได้รับจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่เป็นธุรกิจปกติในฐานะเป็นสถาบันการเงิน

6. รายการใดๆ ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องแล้ว รายการอื่นตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

4) คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสนธิ เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
5.	นายมา อรรถนพพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ
6.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7.	นางสุดา ศิริประยูรศักดิ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
8.	นางสาวศิริภรณ์ ชูเชิด	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
9.	นางสว่างจิตต์ เลหาะโรจนพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและสำนักงาน
10.	นางวิไลวรรณ มิตรภานนท์	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
11.	นายสมโภชน์ เจริญลาภ	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
12.	นางสาวพรรณพิมล บุญญภิญโญ	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ

การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยถือว่า หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใด ๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 และจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝากกับธนาคาร การจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท
8. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
10. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป
 ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขออนุมัติของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจนเช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ณ วันที่ 28 มีนาคม 2550 ให้อำนาจอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทสำหรับปี 2550 ไม่เกิน 2.2 ล้านบาท

ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
▪ เบี้ยประชุมกรรมการ	9	570,000.00	9	510,000.00	9	745,000.00
▪ โบนัส	-0-	-0-	9	920,000.00	9	920,000.00

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละราย

หน่วย: บาท

ชื่อ - สกุล	ดำรงตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ปี 2550
1. นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานกรรมการ	200,000.00
2. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ	140,000.00
3. นายสนิท เอกแสงกุล	กรรมการ	140,000.00
4. นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ	130,000.00
5. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ	140,000.00
6. นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	260,000.00
7. นายวิเทียน นิลดำ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	220,000.00
8. นายเจน วงอริสริยะกุล	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	220,000.00
9. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	215,000.00
รวม		1,665,000.00

3) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10	24,759,268.00	11	24,704,751.00	12	22,301,683.00

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทมีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ อาคารชุดอเวอ์ฟอร์ด ขนาด 30.3 ตารางเมตร ซึ่งเป็นที่พักของบริษัทที่ซื้อไว้เพื่อเป็นสวัสดิการสำหรับพนักงานที่โรงงาน อำเภอพานทอง ในการมาพักอาศัยช่วงที่มีการจัดสัมมนา ฝึกอบรม หรือมาทำการวิจัยที่สำนักงานสาขาในกรุงเทพมหานคร

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) 15 ข้อ มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาโยบาย เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาโดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

6.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริหารงานด้วยความระมัดระวัง และรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอแก่สาธารณะ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และต้องดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

6.2 สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจะให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังต่อไปนี้

- สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัท
- สิทธิในการออกเสียง
- สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้

6.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- พนักงาน: บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- คู่ค้า: บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าโดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงเกี่ยวกับการกู้ยืมอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า: บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการ รวมทั้งมีมาตรการในการเก็บรักษาความลับของลูกค้า และมีบุคลากรที่ทำหน้าที่รับคำร้องเรียนของลูกค้า
- คู่แข่ง: บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อก่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม หรือทำลายคู่แข่ง
- ชุมชน: บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม โดยมีมาตรการในการดูแลรักษาเครื่องใช้ อุปกรณ์ในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อป้องกันสภาพแวดล้อมจากมลภาวะที่อาจเกิดขึ้น

6.4 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแก่บริษัทได้ นอกจากนี้หลังจากที่บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะจัดให้มีประธานคณะกรรมการ ตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

6.5 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีผลกระทบเชิงลบให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

6.6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งมาตรการในการอนุมัติรายการระหว่างกัน ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวโน้มในการทำการรายการระหว่างกันในอนาคตให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549

6.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of Ethics) ของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่

6.8 การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล

6.9 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการออกจากกัน โดยมีให้บุคคลคนเดียวดำรงตำแหน่งทั้งสองควบคู่กัน ทั้งนี้ ก็เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับ, ดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในกิจการที่สำคัญซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

6.10 คำตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คำตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายส่วนคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน

6.11 การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเงินเดือนเป็นอักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานเป็นการเป็นพนักงานด้วยเหตุใ้ล่อก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

6.12 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการต้องมีการประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกสามเดือน และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น และกรรมการสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมให้ที่ประชุมพิจารณาได้ รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างเปิดเผย และตรงไปตรงมา โดยบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	
	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2550
นายสนั่น เอกแสงกุล	5/5	8/8	N/A	N/A
นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	5/5	8/8	N/A	N/A
นายสนธิ เอกแสงกุล	5/5	8/8	N/A	N/A
นายวิชัย เอกแสงกุล	5/5	6/8	N/A	N/A
นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	5/5	8/8	N/A	N/A
นางพิสมัย บุญเกียรติ	5/5	8/8	6/6	8/8
นายวิทียน นิลดำ	5/5	8/8	5/6	8/8
นายเจน วงออิสริยะกุล	5/5	8/8	6/6	8/8
นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	5/5	7/8	6/6	8/8

6.13 คณะอนุกรรมการ

ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งกลับเข้าเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอีกวาระหนึ่ง เพื่อช่วยตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ตั้งแต่เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้วทั้งสิ้น 8 ครั้ง

6.14 ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และดำเนินการให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทในการตรวจสอบงบการเงินประจำปีนอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

6.15 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งงบการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

6.16 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และเชื่อถือได้ โดยเฉพาะข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของคณะกรรมการ กวด. และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทยังเปิดให้ผู้ลงทุนได้ติดตามข้อมูลของบริษัทโดยตรงที่นายสนธิเอกแสงกุล หรือติดต่อกับบริษัทผ่าน www.easonpaint.co.th

7. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้น 283 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 1-4) โดยแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายงาน	EASON	NOF (Thailand)	รวม
ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	48	1	49
ฝ่ายการตลาด	10	3	13
ฝ่ายจัดซื้อ	5	-0-	5
ฝ่ายการเงิน	1	-0-	1
ฝ่ายบัญชีและสำนักงาน	70	5	75
ฝ่ายผลิต	120	-0-	120
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	10	-0-	10
ส่วนความปลอดภัย	4	-0-	4
สำนักกรรมการผู้จัดการ	6	-0-	6
รวม	274	9	283

7.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส ค่าสวัสดิการพนักงานที่เป็นตัวเงิน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 1-4)

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
บมจ.อีซัน เพ้นท์	199	35,627,916.70	221	48,986,464.62	274	47,462,877.50
บจก.นอฟ (ประเทศไทย)	9	5,097,443.50	9	4,313,497.40	9	4,336,292.00
รวม	199	37,577,076.08	230	53,299,962.02	283	51,799,169.50

7.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทมีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ อาคารชุดอเวอเลอร์ฟอร์ด ขนาด 30.3 ตารางเมตร ซึ่งเป็นที่พักของบริษัทที่ซื้อไว้เพื่อเป็นสวัสดิการสำหรับพนักงานที่โรงงาน อำเภอพานทอง ในการมาพักอาศัยช่วงที่มีการปฏิบัติงานในกรุงเทพมหานคร

7.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

-ไม่มี-

7.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงการปลูกฝังให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลและความปลอดภัยสูงสุด โดยบริษัทมีการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ อยู่เสมอให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่พนักงานที่เริ่มเข้าทำงานกับบริษัทจะต้องผ่านการปฐมนิเทศ และฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

รายการระหว่างกัน

บริษัท อีซัน เพ้นท์ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม ปี 2549 – 2550 ดังนี้

บริษัท/ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นผลและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2549	ปี 2550	
บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์	<ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มเอกแสงกุล จำนวน ร้อยละ 100.00 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด มีกรรมการกลุ่มเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าจ่าย 	<ul style="list-style-type: none"> เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย สัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่ 1 มี.ค. 48 ค่าเช่าเดือนละ 82,000 บาท เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาเพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงาน สัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่ 1 พ.ค.50 ค่าเช่าเดือนละ 107,000 บาท 	0.98	1.84	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทมีความจำเป็นต้องเช่าพื้นที่ดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน เพื่อการใช้เป็นสำนักงานในกรุงเทพมหานคร และใช้เป็นที่ตั้งห้องวิจัย โดยสัญญาที่ 1 มีระยะเวลาเช่าตามเท่ากับ 3 ปี มีอัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารเดือนละ 82,000 บาท ซึ่งเท่ากับค่าเช่าที่ดินไม่รวมอาคารที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท ฟรีเฟอ แอฟไพร์ซัล จำกัด เมื่อ 29 พ.ย. 47 ในการต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำเป็นเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาเช่า โดยสามารถตกลงราคาค่าเช่าใหม่ได้ โดยสัญญาที่ 2 มีระยะเวลาเช่าตามเท่ากับ 3 ปี มีอัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารเดือนละ 107,000 บาท ซึ่งเท่ากับค่าเช่าที่ดินและอาคารที่ประเมินโดยผู้ประเมิน

รายการระหว่างกัน

บริษัท/ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นผลและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2549	ปี 2550	
						อิสระ คือ บริษัท พีรีเฟอ แอฟไพโรซัล จำกัด เมื่อ 3 ต.ค.48 ในการต่ออายุการเช่า อีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำนงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาการเช่า โดยสามารถตกลงราคาเช่าใหม่ได้
บริษัท ออริจิน มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด (“OMT”) ต่อมาเป็นชื่อใหม่ เป็นบริษัท ออริจิน อีชีน เพ็นท์ จำกัด (“OEP”)	<ul style="list-style-type: none"> ในปี 2550 ถู้อุ่นโดยบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มเอกแสงกุล รวมจำนวนร้อยละ 10.00 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด ในเดือนมกราคม 2551 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน OMT เป็นร้อยละ 39.80 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสนธิ เอกแสงกุล 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขายสีพ่นพลาสติกให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทเพียงรายเดียว ตามข้อตกลงทางการค้ากับเจ้าของสูตรการผลิต บริษัทจึงไม่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ทั้งนี้ บริษัทมีอิสระในการกำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่มโดยพิจารณาตามนโยบายราคาและภาวะตลาดควบคู่กัน 	140.02	186.95	<ul style="list-style-type: none"> OEP เป็นบริษัทร่วมทุน ทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติกทั้งหมดให้บริษัท <u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</u> เป็นรายการค้าปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับการค้า <ul style="list-style-type: none"> - ยอดต้นงวด - ยอดปลายงวด 	<ul style="list-style-type: none"> รายการปกติทางธุรกิจเกี่ยวกับรายการขายสินค้า 	39.04	46.51	
				46.51	60.46	
		<ul style="list-style-type: none"> ซื้อสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่phen 	58.46	107.79	<ul style="list-style-type: none"> หากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าเอง

รายการระหว่างกัน

บริษัท/ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เนื้อหาของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นผลและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2549	ปี 2550	
			พลาสติก เป็นรายการปกติทาง ธุรกิจไม่มีราคาตลาดอ้างอิง เพราะเป็นวัตถุดิบเฉพาะ เป็น ราคาที่ตกลงร่วมกัน			จะต้องซื้อในจำนวนขั้นต่ำตามที่ผู้จัดจำหน่าย กำหนด การซื้อผ่าน OMT ที่สั่งซื้อวัตถุดิบ ผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในปริมาณมากอยู่แล้ว ทำให้บริษัทไม่ จำเป็นต้องซื้อในปริมาณที่เกินความจำเป็น
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ เจ้าหน้าที่การค้า - ยอดต้นงวด - ยอดปลายงวด 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รายการปกติทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง จากการขายสินค้า 	12.04 18.08	18.08 41.93	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</u> เป็นรายการ ค้าปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าใช้จ่ายอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ซื้อแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ทดสอบ มาตรฐานสีพื้นพลาสติกก่อนที่จะ จำหน่าย OMT 	0.27	0.76	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทต้องมีการทดสอบคุณภาพและ มาตรฐานสีพื้นพลาสติกทุกชุดที่ผลิต (LOT) ก่อนจัดส่งไปยังลูกค้า โดยใช้แผ่น พลาสติกสำหรับการทดสอบที่ซื้อมาจาก OMT ▪ <u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</u> เป็นรายการ ค้าปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าเช่ารับ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัทให้เช่าพื้นที่เก็บรักษา วัตถุดิบและสินค้ารอจัดส่ง โดย ในอดีตจนถึงปี 2546 บริษัทใช้ วิธีประเมินค่าเช่ารวมไว้ในราคา ขายสินค้า ต่อมาตั้งแต่ ม.ค. – พ.ย. 47 บริษัทคิดค่าเช่าเหมา จ่ายเดือนละ 25,000 บาทและ เปลี่ยนแปลงค่าเช่าลดลงเป็น เดือนละ 10,000 บาท เพราะมี 	0.09	0.09	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เป็นการเช่าโกดังที่โรงงานในจังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นโกดังเก็บสีพื้นพลาสติก เนื่องจาก OMT เป็นผู้จัดจำหน่ายสีพื้นพลาสติกให้ บริษัท จึงขอเช่าพื้นที่โกดังของบริษัท ภายในโรงงาน เพื่อให้มีพื้นที่ในโรงงาน บางส่วนในการเก็บรักษาวัตถุดิบและสินค้า รอจัดส่ง ▪ <u>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</u> บริษัทได้ ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่า

รายการระหว่างกัน

บริษัท/ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นผลและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2549	ปี 2550	
			การคิดค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการ จัดส่งสินค้าและจัดทำเอกสาร ขนส่งสินค้า รวมไว้ในราคาขาย สินค้าให้กับ OMT แล้ว ต่อมา ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 48 บริษัทให้เช่า โกดังเท่ากับ 7,500 บาทต่อ เดือนและค่าบริการอื่น ๆ เท่ากับ 5,000 บาท/ เดือน			โกดังแล้ว โดยบริษัท พีรีเฟอ แอปไพร์ซัล จำกัด เมื่อ 31 พ.ค. 47 โดยมีค่าเช่า ประเมินเท่ากับเดือนละ 150 บาทต่อ ตร.ม. เท่ากับ 7,500 บาทต่อเดือนบนพื้นที่ 50 ตร.ม. และค่าบริการอื่น ๆ เท่ากับ 5,000 บาทต่อเดือน
		▪ ค่าบริการรับ	▪ ค่าบริการคลังสินค้าตามสัญญา เริ่มเดือน มิ.ย. 48 อัตราเดือนละ 5,000 บาท	0.06	0.11	
		▪ รายได้ค่าบริการค้างรับ	▪ ค่าเช่าและค่าบริการ	0.01	0.04	
		▪ เงินปันผลรับ	▪ เงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้น	1.47	-0-	▪ เป็นเงินปันผลรับจากการลงทุนใน OEP (เดิมคือ OMT) ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ในปี 2550
BASF Coatings Japan	▪ ถือหุ้นในบริษัทย่อย คือ บจก. นอฟ (ประเทศไทย) (“NTL”) จำนวนร้อยละ 40 และบริษัท ถือจำนวนร้อยละ 51 และ Miki (Japan) ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 9 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ NTL	▪ ซื้อสินค้า ▪ เจ้าหนี้การค้า	▪ เป็นการนำเข้าสีที่บริษัทไม่ได้ ผลิตเพื่อจำหน่ายต่อ ▪ ค่าสินค้านำเข้าเพื่อขาย	8.70	7.98	▪ ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการ ค้าปกติ
		▪ ค่าใช้จ่ายอื่น	▪ ค่าเทคนิคการผลิตและ ค่าลิขสิทธิ์โดยคิดอัตราที่ตกลง ร่วมกันตามสัญญาตั้งแต่ปี 2527	13.28	15.18	▪ รายการค่าเทคนิคการผลิตและค่าลิขสิทธิ์ คำนวณจากรายได้ขายสีพื้น รถจักรยานยนต์ตามอัตราที่กำหนดใน สัญญาตั้งแต่ปี 2527
		▪ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	▪ เป็นค่าเทคนิคการผลิตและ	8.45	8.73	

รายการระหว่างกัน

บริษัท/ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นผลและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2549	ปี 2550	
			ค่าลิขสิทธิ์ มีกำหนดจ่ายในรอบ 6 เดือนภายใน 60 วันนับจาก วันที่ครบรอบ			<ul style="list-style-type: none"> ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นไปตาม ข้อตกลงกับ BASF Coatings Japan
วัดสัน สแตนดาร์ด เอเชีย อิงค์	<ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นในบริษัทย่อย คือ บจก. อีซิน วัดสัน โค้ตติ้ง ("EWC") จำนวนร้อยละ 49.00 และ บริษัทถือจำนวนร้อยละ 50.95 และกลุ่มเอกแสงกุลถือจำนวน ร้อยละ 0.05 ของทุนที่ชำระ แล้วทั้งหมด 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าซื้อสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการนำเข้าสีที่บริษัทไม่ได้ ผลิตเพื่อจำหน่ายต่อ 	-0-	1.64	<ul style="list-style-type: none"> ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการ ค้าปกติ
		<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่การค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าสินค้านำเข้าเพื่อขาย 	-0-	1.64	

รายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันที่ได้กล่าวในตารางข้างต้นแล้ว และมีความเห็นของกรรมการตรวจสอบตามที่ระบุในตาราง สำหรับในขนาดหากมีรายการลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้นอีก บริษัทสามารถดำเนินการได้และจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส สำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ในการนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎระเบียบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันนั้น จะต้องไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วมอยู่ด้วย

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นต่อเนื่อง เช่น การเช่าสังหาริมทรัพย์ การจ่ายเทคนิคการผลิตและคำลิขสิทธิ์ เป็นต้น และในส่วนที่เกิดขึ้นไม่ต่อเนื่อง เช่น รายการระหว่างกันกับบริษัท อินโดท(ประเทศไทย) จำกัด หรือบริษัท เอกแสง (1978) จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องและได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการและพิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

คำอธิบายการวิเคราะห์และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทผลิต มี 2 กลุ่ม คือ 1) สีกลุ่มยานยนต์ ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีพ่นพลาสติก 2) สีกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ ได้แก่ หมึกพิมพ์ออฟเซต และสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และสีอื่น ๆ อัตราการขยายตัวของรายได้ของบริษัท จะขยายตัวตามอุตสาหกรรมของลูกค้า ซึ่งสามารถแบ่งได้ตามผลิตภัณฑ์หลัก เช่น รายได้จากสีพ่นรถจักรยานยนต์ที่ใช้ในการพ่นตัวถังและชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และสีพ่นพลาสติกที่ส่วนใหญ่ใช้ในการพ่นชิ้นส่วนรถยนต์ทำจากพลาสติก จะขยายตัวตามอุตสาหกรรมยานยนต์ และรายได้จากสีพ่นพลาสติกบางส่วนขยายตัวตามอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและบรรจุภัณฑ์ สำหรับรายได้จากหมึกพิมพ์ออฟเซตจะขยายตัวตามอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ และรายได้จากสีเคลือบบรรจุภัณฑ์จะขยายตัวตามอุตสาหกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์ โดยรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมามีรายได้จากการจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีพ่นพลาสติกรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของรายได้รวมจากการขาย

รายได้

ในปี 2549 - 2550 รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 663.98 ล้านบาท เป็น 698.45 ล้านบาทตามลำดับ รายได้รวมของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการของบริษัท และรายได้อื่นๆ (ซึ่งได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ถาวร กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และส่วนแบ่งในผลกำไรสุทธิในบริษัทย่อย) ทั้งนี้ รายได้จากการขายและบริการของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น รายได้จากการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม รองลงมาคือ รายได้จากการบริการ และรายได้จากการขายอื่นๆ ซึ่งมีรายละเอียดรายได้จากการขายและบริการดังนี้

1) สีกลุ่มยานยนต์ เป็นสีที่นำไปใช้กับกลุ่มยานยนต์ เช่น สีพ่นรถจักรยานยนต์ ที่นำไปใช้พ่นตัวถัง และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และสีพ่นพลาสติก ที่นำไปใช้พ่นชิ้นส่วนภายในรถยนต์ ยอดขายสีกลุ่มนี้จะผันแปรตามยอดผลิตรายานยนต์ในประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้รายได้จากสีกลุ่มยานยนต์ของบริษัทเพิ่มขึ้นทุกปี ถึงปัจจุบัน แม้ว่าบริษัทจะมีการปรับราคาขายสีพ่นรถจักรยานยนต์ขึ้นลงตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลง

2) สีกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เป็นสีที่นำไปใช้กับกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ และอุตสาหกรรมเคลือบบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รายได้จากสีกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากหมึกพิมพ์ ตามความร่วมมือระหว่างบริษัท และ INX International Ink Co. ประเทศสหรัฐอเมริกา และสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ ตามความร่วมมือระหว่างบริษัท และ Watson Standard ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทรายละเอียดสัดส่วนรายได้และกำลังการผลิตดังนี้

รายละเอียดรายได้	ปี 2548	ร้อยละ	ปี 2549	ร้อยละ	ปี 2550	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	625,743.94	99.83%	653,199.10	98.38%	695,796.67	98.38%
รายได้จากการขายสีอุตสาหกรรม	622,131.27	99.25%	651,306.00	98.09%	694,026.00	98.09%
กลุ่มยานยนต์	502,445.06	80.16%	504,795.00	76.03%	541,189.00	76.03%
กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น	119,686.21	19.09%	146,511.00	22.07%	152,837.00	22.07%
รายได้จากการบริการ	2,045.49	0.33%	1,893.10	0.29%	1,770.67	0.29%
รายได้จากการขายอื่น ๆ	1,567.18	0.25%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น ๆ	1,069.32	0.17%	10,780.13	0.28%	2,649.56	0.28%
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	775.89	0.12%	1,006.57	0.15%	-	0.15%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	67.58	0.01%	882.45	0.13%	-	0.13%
ดอกเบี้ยรับ	225.85	0.04%	3,929.15	0.59%	1,011.54	0.59%
รายได้อื่น	-	0.00%	4,961.96	0.75%	1,638.02	0.75%
รวมรายได้	626,813.26	100.00%	663,979.23	100.00%	698,446.23	100.00%
กำลังการผลิต	4,900 ตน/ปี		6,300 ตน/ปี		6,300 ตน/ปี	

คำอธิบายการวิเคราะห์และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

รายได้จากการบริการ มาจากค่าขนส่งและค่าโกดังให้เช่าจาก NTL, OMT และ Miki (Thailand) เป็นต้น

รายได้จากการขายอื่นๆ ได้แก่ การรับจ้างผลิตกาวยอุตสาหกรรม เศษวัสดุ สินค้าเสื่อมสภาพ และภาชนะบรรจุวัตถุ

รายได้อื่นๆ มาจากการขายทรัพย์สิน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในบริษัทร่วม และดอกเบี้ยรับ ที่มาจากการนำเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) ที่รอการลงทุนตามโครงการในอนาคตไปลงทุนระยะสั้น

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 698.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 5.19 จากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่นเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7.21 และร้อยละ 4.32 จากปี 2549 สัดส่วนรายได้ผลิตภัณฑ์ยางต่อรายได้รวม ในปี 2549 และ 2550 เท่ากับ ร้อยละ 76.03 และร้อยละ 77.48 ตามลำดับ และสัดส่วนรายได้ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอื่นต่อรายได้รวม ในปี 2549 และ 2550 เท่ากับ ร้อยละ 22.07 และร้อยละ 21.88 ตามลำดับ

ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายขายและบริหาร

บริษัทใช้ผงสี เรซิน ตัวทำละลาย และเคมีภัณฑ์อื่นๆ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งวัตถุดิบที่เป็นเคมีภัณฑ์จะมีทั้งส่วนที่ผลิตได้ในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ผู้ผลิตในธุรกิจอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะใช้วัตถุดิบที่ผลิตในต่างประเทศในอัตรา มากกว่าวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศ เนื่องจากวัตถุดิบที่ผลิตภายในประเทศส่วนใหญ่ยังมีคุณสมบัติ และคุณภาพไม่ทัดเทียมกับวัตถุดิบที่ผลิตในต่างประเทศ ในปี 2550 วัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิต แบ่งเป็นวัตถุดิบที่ซื้อภายในประเทศ จำนวนร้อยละ 87.27 และวัตถุดิบที่บริษัทนำเข้าเองจากต่างประเทศจำนวนร้อยละ 12.73 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม สาเหตุที่บริษัทมีมูลค่าซื้อวัตถุดิบภายในประเทศสูงกว่าการนำเข้าเองจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาเพื่อการใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและได้รับการยอมรับจากเจ้าของ Know-How มาใช้ในการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการซื้อวัตถุดิบหลักรวมถึงวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมทุน คือ OMT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท Origin และ Miki (Thailand) โดยปกติหากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าเอง บริษัทต้องซื้อในจำนวนขั้นต่ำที่ต้องสั่งซื้อ (Minimum Order) ตามที่ผู้จัดจำหน่ายกำหนด ในขณะที่ปริมาณวัตถุดิบที่บริษัทต้องการใช้มีจำนวนน้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่ต้องสั่งซื้อ ดังนั้น ในการซื้อวัตถุดิบผ่าน OMT ที่สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น คือ Origin ที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากอยู่แล้ว จึงทำให้บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามปริมาณที่บริษัทต้องการใช้โดยไม่จำเป็นต้องซื้อในปริมาณที่เกินความจำเป็น จึงได้ประโยชน์จากบริษัทร่วมทุนด้านการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) ส่วนต้นทุนค่าแรงงาน ค่าพลังงานและค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ คิดเป็นเพียงร้อยละ 8.09 ของต้นทุนการขาย

ต้นทุนขายและบริการเมื่อเทียบกับรายได้รวมมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ในระดับร้อยละ 65.80 - 68.32 โดยปี 2550 มีอัตราส่วนคิดเป็นร้อยละ 68.32 ของรายได้รวม อย่างไรก็ตาม ราคาต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมาปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งวัตถุดิบส่วนหนึ่งจะปรับตัวตามราคาน้ำมัน แม้ว่าโดยปกติบริษัทจะเก็บสำรองวัตถุดิบประมาณ 1-3 เดือน เพื่อรักษาความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตแล้วก็ตาม โดยบริษัทยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต และเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตในแต่ละคำสั่งซื้อจากลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการปรับราคาขายตามความผันผวนของต้นทุนการผลิตด้วยแม้ไม่ได้ปรับราคาในอัตราเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมัน เนื่องจากวัตถุดิบส่วนหนึ่งเท่านั้นที่ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมัน และในการปรับราคานั้นจะไม่สามารถปรับราคาได้ทันที เนื่องจาภาวะการแข่งขันในตลาด แต่บริษัทจะทยอยปรับราคาเพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ จึงทำให้เกิดค่าเสื่อมราคาโรงงานเพิ่มขึ้นในต้นทุนขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2549 และปี 2550 มีจำนวนเท่ากับ 129.24 ล้านบาท และ 147.56 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 19.46 และร้อยละ 21.13 ของรายได้รวม บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นทุกปี เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารหลัก คือ ค่าเสื่อมราคา และค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น

คำอธิบายการวิเคราะห์และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหารในรูปค่าตอบแทน และค่าใช้จ่ายพัฒนาบุคลากรเป็นจำนวนเท่ากับ 78.00 ล้านบาท และ 88.12 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 241 คนและ 295 คน ตามลำดับ จำนวนค่าตอบแทนพนักงานเพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศ และประเทศเวียดนาม และบริษัทยังมีนโยบายพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถมากขึ้น ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต

บริษัทมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ในปี 2549 และปี 2550 เป็นจำนวน 21.87 ล้านบาท และ 31.19 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในโรงงาน สำนักงาน เครื่องจักร อุปกรณ์เพิ่มขึ้นทุกปี ในปี 2550 บริษัทมีการปรับปรุงโรงงาน สำนักงาน และซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์เพิ่มขึ้น 188.59 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลต่อปี ประมาณร้อยละ 3 - 5 ของรายได้รวม โดยในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นเงิน 23.09 ล้านบาท และ 19.84 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไร

ในปี 2549 และปี 2550 มีอัตรากำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 31.68 และร้อยละ 31.42 ของรายได้จากการขายและบริการ อัตรากำไรขั้นต้นผันผวนอยู่ในระดับร้อยละ 31.40 - 33.90 เนื่องจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต และบริษัทยังมีนโยบายในการปรับราคาขายตามความผันผวนของต้นทุน แม้จะไม่สามารถปรับราคาได้ทันที เนื่องจากภาวะการแข่งขันในตลาด แต่บริษัทจะทยอยปรับราคาเพื่อรักษาอัตรากำไรส่วนเพิ่ม และเนื่องจากบริษัทมีการเพิ่มการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้เกิดค่าเสื่อมราคาโรงงานเพิ่มขึ้นในต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 11.89 และร้อยละ 10.22 ของรายได้จากการขายและบริการ และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 8.92 และร้อยละ 7.06 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ในปี 2550 อัตรากำไรลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และมีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศ และประเทศเวียดนาม

บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน คิดเป็นอัตราส่วนไม่ถึงร้อยละ 0.5 ของรายได้รวม ถึงแม้ว่าบริษัทจะใช้วัตถุดิบนำเข้าในการผลิต ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าส่วนใหญ่ ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศและบริษัทร่วมทุน คือ OMT เป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงมีการบันทึกผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากผลของการที่บริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าเองโดยตรงเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินสำหรับทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งเป็นวงเงินที่เพียงพอต่อมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในแต่ละครั้ง เพื่อใช้ในช่วงที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนและลดความเสี่ยงความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม ในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 10.48 และร้อยละ 7.98 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุที่อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวมลดลง เนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2550 ในขณะที่จำนวนสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ซึ่งมีในปี 2550 มีจำนวนเท่ากับ 662.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89.01 ล้านบาทจากปีก่อนหน้าโดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวรเนื่องจากบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตของบริษัท

อัตรากำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 14.31 และร้อยละ 11.56 ตามลำดับ แม้ปี 2550 บริษัทจะมีอัตรากำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนตามแผนการขยายธุรกิจในอนาคต ทำให้มีค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลเพิ่มขึ้น ทั้งจากการเพิ่มจำนวนพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

คำอธิบายการวิเคราะห์และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทในปี 2549 และปี 2550 คิดเป็นอัตรา 0.65 เท่าและอัตรา 0.59 เท่า ตามลำดับ ในปี 2549 สินทรัพย์หมุนเวียนหลัก คือ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนระยะสั้นที่บริษัทระดมทุนโดยการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และสินทรัพย์ถาวรหลัก คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 662.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 89.01 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 393.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 59.36 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ถาวร จำนวน 269.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.64 ของสินทรัพย์รวม

ในปี 2550 สินทรัพย์หมุนเวียนหลัก คือ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัท คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2550 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีจำนวนสุทธิเท่ากับ 260.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.32 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 32.39 โดยเป็นการลงทุนเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ นอกจากรายการสินทรัพย์ถาวรดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร Know-How ซึ่งได้มีการตัดจำหน่ายเกือบทั้งจำนวนแล้ว

คุณภาพของสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้า

ในปี 2550 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สูญจำนวน 157.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.70 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 19.86 ล้านบาท เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีอายุลูกหนี้ไม่เกิน 3 เดือน ตามเครดิตเทอม และมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2548 - 2550 ประมาณ 65 - 76 วัน รายละเอียดอายุของลูกหนี้จะสามารถแยกได้ดังนี้

หน่วย: บาท

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
ตั้งแต่ 0-3 เดือน	121,852,944.84	133,515,980.64	147,669,309.72
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	12,577,154.66	3,687,555.76	8,570,802.72
มากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	1,923,205.05	-	821,756.79
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	136,353,304.55	137,203,536.40	157,061,869.23
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(748,748.04)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	135,604,556.51	137,203,536.40	157,061,869.23

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บได้ ที่มีอายุลูกหนี้การค้าเกิน 1 ปี แม้ว่าในปี 2550 บริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2 วันจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายหมึกพิมพ์และสี ฟันพลาสติกเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระยะเวลาการให้เครดิตนานกว่าเมื่อเทียบกับสีฟันทรงจักรยานยนต์ แต่จะเห็นว่า บริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าที่มีอายุมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สูญ เพราะบริษัทได้พิจารณาแล้วว่า จะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ทั้งจำนวน

สินค้าคงเหลือ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีความแตกต่างกันในแต่ละราย อีกทั้งลักษณะของสินค้าจะแตกต่างกันตามสิทธิที่บริษัทได้รับอนุญาตใช้ในการผลิตสี ดังนั้น ก่อนการผลิตสินค้าบริษัทจะมีการวางแผนโดยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตสินค้าประจำปีของลูกค้า บริษัทจึงผลิตสีในปริมาณที่เท่ากับความต้องการของลูกค้าในการสั่งซื้อแต่ละ

คำอธิบายการวิเคราะห์และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

คราวและอาจมีการผลิตสีสำรองเพียงบางส่วนเท่านั้น สีอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการผลิตแล้วของบริษัท จะมีอายุการใช้ไม่เกิน 1 ปี บริษัทจึงมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของสินค้าเมื่อสินค้าคงเหลือหมดอายุแล้ว 1 ปี โดยปี 2549 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 3.13 ล้านบาท และในปี 2550 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเท่ากับ 3.27 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีสินค้าค้างสต็อก บริษัทจะดำเนินการตามนโยบายในการจัดการสินค้าค้างสต็อก

สภาพคล่อง

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2549 และปี 2550 เท่ากับ 72.70 ล้านบาท และ 81.20 ล้านบาท ตามลำดับ กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 เนื่องจากมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นและมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

สำหรับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2549 จำนวน 41.09 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จากเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในปี 2550 บริษัทมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 19.80 ล้านบาท ซึ่งมีรายการเงินปันผลจ่ายตามงบการเงินรวม 48.71 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 22.95 ล้านบาท และเงินสดจากการเพิ่มทุน 6.11 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ 65.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 20.30 ล้านบาท จากการมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

แหล่งที่มาของเงินทุน

หากพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ในช่วงปี 2549 และปี 2550 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.36 เท่า และ 0.53 เท่า ตามลำดับ จะเห็นว่า บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้การค้า และสินเชื่อกหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีหนี้สินระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2549 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 107,000,000 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวน 307,000,000 ล้านบาท เพื่อบริการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,000,000 หน่วย และบริการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัทจำนวน 7,000,000 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิม มีกำหนดวันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ ได้แก่ วันที่ 27 เมษายน 2550 และวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิได้แก่ วันที่ 26 เมษายน 2554 รวมอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 4 ปี อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อการซื้อสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงสภาพได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และเดือนธันวาคม ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2554 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 26 เมษายน 2554

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของกรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัท มีกำหนดวันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ ได้แก่ วันที่ 27 เมษายน 2550 และวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิได้แก่ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 รวมอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี 10 เดือน 3 วัน อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อการซื้อสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงสภาพได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคม ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2553 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คำอธิบายการวิเคราะห์และฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 201,208,938 หุ้น และมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 105,791,062 หน่วย แบ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 99,992,500 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) พนักงาน และที่ปรึกษาของบริษัท จำนวน 5,798,562 หน่วย

บริษัทมีกำไรสะสมในปี 2549 และปี 2550 เท่ากับ 86.19 ล้านบาทและ 101.51 ตามลำดับ ซึ่งปี 2550 กำไรสะสมในปี 2550 เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 49.32 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2550 บริษัทมีการสำรองกำไรตามกฎหมายเพิ่มขึ้น 10.01 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเท่ากับ 48.70 ล้านบาท

หนี้สิน

ในปี 2550 บริษัทมีเพียงวงเงินหนี้สินหมุนเวียนเท่านั้น ซึ่งบริษัทมีวงเงินสินเชื่อรวม 117 ล้านบาท กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ประกอบด้วย ตั๋วสัญญาใช้เงิน 40 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี วงเงินเบิกเกินบัญชี 20 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี วงเงินสัญญาค้ำประกัน 2 ล้านบาท L/C, T/R 10 ล้านบาท และ Forward 10 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทในวงจำนวน 52 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเท่านั้น ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2549 จำนวนเงินเท่ากับ 595,000 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีบัญชี 2550 จำนวนเงินเท่ากับ 620,000 บาท

ทั้งนี้ ในปี 2550 บริษัทไม่มีค่าบริการอื่น (Non audit fee) ที่ต้องชำระให้แก่ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดแต่อย่างใด

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

โครงการขยายธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งบริษัทได้จัดตั้งบริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟนทท์ บริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม โดยมีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาทเหรียญดอลลาร์สหรัฐนั้น โครงการดังกล่าวจะใช้เงินลงทุนในการสร้างโรงงาน อาคารสำนักงาน-คลังสินค้า ซื้อมอเตอร์จักร เครื่องมือตรวจสอบ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยและพัฒนา เป็นต้น ทำให้สินทรัพย์ของบริษัทในภาพรวมเพิ่มขึ้น และส่งผลให้มีค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์จากสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้น จึงอาจทำให้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทได้

รายละเอียดงบการเงิน

ตารางที่ 1 สรุปงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 - 2550

งบดุล (หน่วย: บาท)	ปี 2548	ร้อยละ	ปี 2549	ร้อยละ	ปี 2550	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	68,572,745.63	12.33%	45,252,582.41	7.89%	65,550,692.48	9.89%
เงินลงทุนชั่วคราว	100,000,000.00	17.98%	53,824,295.68	9.38%	-	0.00%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	135,604,606.51	24.38%	137,203,536.40	23.92%	157,061,869.23	23.70%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	114,913,953.77	20.66%	126,671,851.92	22.08%	164,043,825.54	24.76%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,925,757.71	0.89%	7,036,051.10	1.23%	6,649,607.63	1.00%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	424,017,063.62	76.24%	369,988,317.51	64.51%	393,305,994.88	59.36%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะยาว	980,000.00	0.18%	980,000.00	0.17%	2,940,000.00	0.44%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	125,305,811.72	22.53%	196,771,263.42	34.31%	260,510,799.63	39.32%
ที่ดินที่ไม่ใช้ดำเนินงาน	5,671,668.15	1.02%	5,671,668.15	0.99%	5,671,668.15	0.86%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.00	0.00%	1.00	0.00%	1.00	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	199,180.00	0.04%	159,183.66	0.03%	150,603.66	0.02%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	132,156,660.87	23.76%	203,582,116.23	35.49%	269,273,072.44	40.64%
รวมสินทรัพย์	556,173,724.49	100.00%	573,570,433.74	100.00%	662,579,067.32	100.00%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	0.00%	-	0.00%	22,949,790.53	3.46%
เจ้าหนี้การค้า	110,198,572.21	19.81%	110,253,183.82	19.22%	164,108,035.75	24.77%
เจ้าหนี้เช่าซื้อที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	0.00%	-	-	764,650.08	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,386,269.81	4.20%	29,708,742.13	5.18%	26,969,599.35	4.07%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	16,360,979.61	2.94%	12,320,397.01	2.15%	15,027,346.53	2.27%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	149,945,821.63	26.96%	152,282,322.96	26.55%	229,819,422.24	34.69%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ					599,582.90	
รวมหนี้สิน	149,945,821.63	26.96%	152,282,322.96	26.55%	230,419,005.14	34.78%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	200,000,000.00	35.96%	307,000,000.00	53.52%	307,000,000.00	46.33%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ	200,000,000.00	35.96%	200,000,000.00	34.87%	201,208,938.00	30.37%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	111,416,500.00	20.03%	111,416,500.00	19.43%	111,416,500.00	16.82%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้วตามกฎหมาย	750,000.00	0.13%	6,977,350.00	1.22%	10,011,000.00	1.51%
ยังไม่ได้จัดสรร	66,225,279.54	11.91%	79,210,005.10	13.81%	91,498,411.56	13.81%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	27,836,123.32	5.00%	23,684,255.68	4.13%	18,025,212.62	2.72%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	406,227,902.86	73.04%	421,288,110.78	73.45%	432,160,062.18	65.22%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	556,173,724.49	100.00%	573,570,433.74	100.00%	662,579,067.32	100.00%

รายละเอียดงบการเงิน

ตารางที่ 2 สรุปงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 – 2550

งบกำไรขาดทุน (หน่วย: บาท)	ปี 2548	ร้อยละ	ปี 2549	ร้อยละ	ปี 2550	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	622,131,263.97	99.25%	651,305,708.60	98.09%	694,026,456.41	99.37%
รายได้จากการบริการ	2,045,485.05	0.33%	1,893,101.92	0.29%	1,770,668.50	0.25%
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	775,887.78	0.12%	1,006,568.61	0.15%	-	0.00%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	67,593.08	0.01%	882,451.55	0.13%	-	0.00%
รายได้อื่น ๆ	1,793,029.41	0.29%	8,891,111.90	1.34%	2,649,560.54	0.38%
รวมรายได้	626,813,259.29	100.00%	663,978,942.58	100.00%	698,446,685.45	100.00%
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	412,844,529.00	65.86%	446,275,188.41	67.21%	477,147,082.81	68.32%
กำไรขั้นต้น	213,968,730.29	34.14%	217,703,754.17	32.79%	221,299,602.64	31.68%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	105,244,633.31	16.79%	129,242,727.26	19.46%	147,558,910.09	21.13%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	108,724,096.98	17.35%	88,461,026.91	13.32%	73,740,692.55	10.56%
ดอกเบี้ยจ่าย	1,560,072.95	0.25%	509,862.45	0.08%	435,702.21	0.06%
ภาษีเงินได้	30,865,284.27	4.92%	23,086,956.54	3.48%	19,840,976.94	2.84%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	10,600,719.65	1.69%	5,652,132.36	0.85%	4,141,956.94	0.59%
กำไรจากการกิจกรรมปกติ	65,698,020.11	10.48%	59,212,075.56	8.92%	49,322,056.46	7.06%
กำไรสุทธิ	65,698,020.11	10.48%	59,212,075.56	8.92%	49,322,056.46	7.06%

หมายเหตุ

กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	<u>2549</u>	<u>2550</u>
งบการเงินรวม	0.30	0.25
งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.30	0.30
กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)		
งบการเงินรวม	0.24	0.20
งบการเงินเฉพาะบริษัท	-N/A-	-N/A-

รายละเอียดงบการเงิน

ตารางที่ 3 สรุปงบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 – 2550

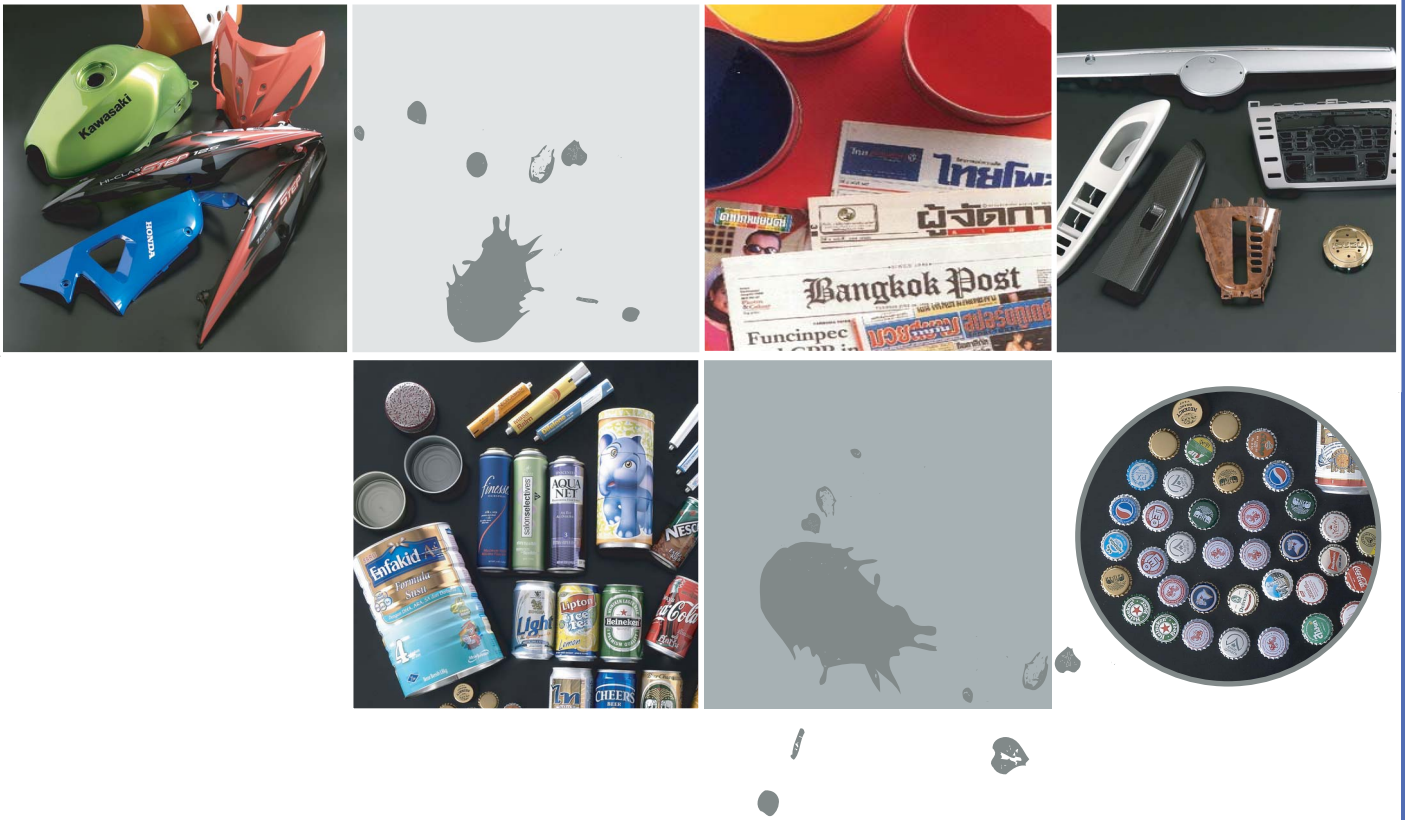
งบกระแสเงินสด (หน่วย: บาท)	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	65,697,954.11	59,212,075.56	49,322,056.46
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสด			
ค่าเสื่อมราคา	17,861,797.88	21,873,463.76	31,119,180.78
สิทธิบัตรตัดจำหน่าย	6.00	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	10,600,719.65	5,652,132.36	4,141,956.94
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	(775,887.78)	(1,006,568.61)	(387,294.37)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สินถาวร	-	64,498.42	-
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าลดลง	(1,432,381.15)	225,660.85	656,506.57
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทรัพย์	91,952,208.71	86,021,262.34	84,852,406.38
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน			
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	(43,886,956.96)	(1,598,929.89)	(19,858,332.83)
สินค้าคงเหลือ	604,701.83	(11,983,559.00)	(38,028,480.19)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(221,519.25)	(2,110,293.39)	281,578.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	137,987.60	39,996.34	8,580.00
เจ้าหนี้การค้า	8,475,142.77	54,611.61	53,854,851.93
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(8,118,506.87)	6,322,472.32	(2,614,107.58)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,483,122.99	(3,707,037.10)	1,280,194.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,320,839.05)	(333,545.50)	1,426,754.72
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	44,105,341.77	72,704,977.73	81,203,445.55
กระแสเงินสดจากการลงทุนรับ (จ่าย)			
เงินสดจากเงินลงทุน	(100,000,000.00)	46,175,704.32	53,824,295.68
เงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	168,224.30	1,072,043.93	431,584.43
เงินสดซื้อทรัพย์สินถาวร	(22,840,285.30)	(93,468,889.20)	(93,394,805.18)
อื่นๆ จ่ายค่าภาษีจำหน่ายทรัพย์สิน, เงินลงทุนระยะยาวเพิ่ม	(2,561,830.00)	-	(1,960,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(125,233,891.00)	(46,221,140.95)	(41,098,925.07)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินรับ (จ่าย)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(20,000,000.00)	-	22,949,790.53
จ่ายชำระเจ้าหนี้เข้าซื้อ	-	-	(164,138.94)
เงินสดจ่ายปันผล	(39,354,000.00)	(49,804,000.00)	(48,706,000.00)
รับเงินเพิ่มทุน	182,791,500.00	-	6,113,938.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	123,437,500.00	(49,804,000.00)	(19,806,410.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	42,308,950.77	(23,320,163.22)	20,298,110.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	26,263,794.86	68,572,745.63	45,252,582.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	68,572,745.63	45,252,582.41	65,550,692.48

รายละเอียดงบการเงิน

ตารางที่ 4 อัตราส่วนทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 -2550

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.83	2.43	1.71
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.36	1.20	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.21	0.48	0.43
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.76	0.65	0.59
อัตราส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม	(เท่า)	0.24	0.35	0.41
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.51	4.85	4.75
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	65	74	76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.61	3.69	3.28
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	100	97	110
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.90	4.05	3.48
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	92	89	104
Cash Cycle	(วัน)	73	83	82
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น/รายได้ขายและบริการ	(%)	33.86%	31.68%	31.42%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน/รายได้ขายและบริการ	(%)	17.00%	11.89%	10.22%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรดำเนินงาน	(%)	41.57%	93.59%	114.22%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	10.48%	8.92%	7.06%
อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม	(%)	13.46%	10.48%	7.98%
อัตรากำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	49.77%	35.27%	20.86%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	23.33%	14.31%	11.56%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	13.46%	10.48%	7.98%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	63.30%	48.30%	34.02%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.28	1.18	1.13
อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.37	0.36	0.53
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	49.06	254.71	232.91
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล	(%)	75.81%	82.26%	N/A

รายงานประจำปี 2550 Annual Report 2007



Message from Chairman

“The company has invested continuously in human resource development program and acquired new equipments for manufacturing and testing to cope up our business expansion plan both domestic and ASEAN region”

2007 was a challenging year for Chemical Industry due to the high energy price and new legislations related to Chemical Management. The politics atmosphere was in preparation for the new election. Many government projects were suspended for the reconsideration of new government. Quality and competitive price are no longer sufficient in the borderless trade after FTA has been fully implemented.

Eason's business is mostly related to automotive industry. Our major customers are automotive part makers followed by metal packaging for beer, beverage, food and printing industry. The company's revenue growth is however higher than GDP despite of shrinking of motorcycle market size. The increasing market share in all product lines was the main reason for revenue growth.

The company has invested continuously in human resource development program and acquired new equipments for manufacturing and testing to cope up our business expansion plan both domestic and ASEAN region.

On a behalf of Eason's management, I would like to express my appreciation to the dedication and effort of company's staffs for our continued growth, and lead Thai company, Eason Paint, to global standard. May I convey my thankfulness to our customers, suppliers and business associates such as BASF Coatings Japan, Origin Electric, INX Inc. USA, Watson Standard Co. and Miki for their continue patronage and kind co-operation all along.

We will continue conducting our business under good governance and corporate social responsibility for the sustainable business growth.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'S. Eksangkul', written over a faint grid or paper texture.

Mr. Sanan Eksangkul

Chairman

Board of Directors



Mr. Sanan Eksangkul • Age 52

Position	Chairman of the Board of Directors • Chief Executive Officer • Authorized Director
Education	Certificate of Director Accreditation Program • Mini MBA Thammasat University
Experience	1996 – 1997 Advisor to the Deputy Minister of Labor • 2002 – 2005 Advisor to Chairman of the House of Representatives
Share holding	834,000 Ordinary shares



Ms. Petcharat Eksangkul • Age 51

Position	Director • Executive Director • Authorized Director
Education	Certificate of Director Accreditation Program • XMBA Thammasat University
Experience	2004 – Present Chairman of Chemical Industry Club, The Federation of Thailand Industries • 1996 – Present Managing Director, N.O.F. (Thailand) Co., Ltd. • 2006 – Present Academic Advisor to Faculty of Science, Chulalongkorn University
Share holding	4,640,000 Ordinary shares



Mr. Sanit Eksangkul • Age 49

Position	Director • Executive Director • Authorized Director
Education	Certificate of Director Accreditation Program • BBA Ramkhamhaeng University
Experience	1982 – 2006 Director, Inkote (Thailand) Co., Ltd. • 1978 – 2006 Director, Eksang (1978) Co., Ltd.
Share holding	390,000 Ordinary shares

Board of Directors



Mr. Wichai Eksangkul • Age 44

Position	Director • Executive Director • Authorized Director
Education	Certificate of Director Accreditation Program • Master of Science Kasetsart University
Experience	2003 – 2006 Director, Eksang (1978) Co., Ltd. • 1985 – 1988 Freelance Professor, Chemical Department, Kasetsart University
Share Holding	4,640,000 Ordinary shares



Ms. Sirinun Eksangkul • Age 43

Position	Director • Executive Director • Authorized Director
Education	Certificate of Director Accreditation Program • Mini MBA Kasetsart University
Experience	2004 – Present Director, Eksang Holdings Co., Ltd. • 2003 – 2006 Director, Eksang (1978) Co., Ltd.
Share Holding	4,640,000 Ordinary shares



Mrs. Pismai Boonyakiat • Age 62

Position	Independent Director • Chairman of Audit Committee
Education	Certificate of Director Accreditation Program • Master of Commerce Thammasat University • Certificate of Marketing Management, International Labour Organization (ILO), Italy
Experience	2005 – Present Chairman of Audit Committee D-con Public Company Limited • 2000 – Present Chairman of New wave Institute and Consultant • 1999 – 2000 Internal Audit Director, Bio File Co., Ltd.
Share Holding	- None -

Board of Directors



Mr. Vitien Nildum • Age 65

Position	Independent Director • Audit Committee
Education	Certificate of Director Accreditation Program • Mini MBA Thammasat University
Experience	2004 – Present Vice-Chairman, The Council of Scientist and Technology of Thailand • 2002 – Present Advisor to Printing industry club, The Federation of Thai Industries
Share Holding	40,000 Ordinary shares



Mr. Jane Wong-isariyakul • Age 54

Position	Independent Director • Audit Committee
Education	Certificate of Director Accreditation Program • MBA Thammasat University
Experience	1983 – Present Chairman, Winner Group Enterprise Co., Ltd. • 2004 – Present Director Spa Ovation Co., Ltd.
Share Holding	-None-



Ms. Thipawan Uthaisang • Age 49

Position	Independent Director • Audit Committee
Education	Certificate of Director Accreditation Program • XMBA Thammasat University
Experience	1986 – Present Audit Committee P.A.E. (Thailand) Public Company Limited • 2004 – Present Vice President, Grand Luang Pra-bang Hotel, The Lao People's Democratic Republic • 2000 – 2004 Managing Director, International Engineering Public Company Limited
Share Holding	40,000 Ordinary shares

Management Team



Mr. Sanan Eksangkul

Chief Executive Officer



Ms. Petcharat Eksangkul

Managing Director



Mr. Sanit Eksangkul

Deputy Managing Director



Mr. Wichai Eksangkul

Deputy Managing Director



Mr. Mum Annoppong

Deputy Managing Director



Ms. Sirinun Eksangkul

Financial Manager

Management Team



Ms. Suda Siriprayoonsak

Production Manager



Ms. Siriporn Choochird

Research and Development Manager



Mrs. Sawangjit Laoharojchanapan

Accounting and Administration Manager



Mrs. Wilaivan Mitrapanon

Purchasing Manager



Mr. Sompoch Jaroenlap

Human Resource Manager



Ms. Phanphimon Boonyapinyo

Manager of Office of Managing Director



General Information

1. Company

Company's name	:	Eason Paint Public Company Limited
Business	:	Manufacturing and distributing industrial paints such as motorcycle coatings, plastic coatings, offset ink, packaging coatings, and other industrial paints.
HO and factory addresses	:	7/1-2 Moo 1, Panthong, Panthong, Chonburi 20160
Telephone (HO)	:	0-3845-1833
Fax (HO)	:	0-3845-1825
Branch office address	:	312, 402/3-6 Soi Phaholyothin 32, Chankasem, Chatuchak, Bangkok 10900
Telephone (branch office)	:	0-2941-6931
Fax (branch office)	:	0-2941-2930
Company's registration number	:	0107574800111
Website	:	www.easonpaint.co.th

2. Subsidiaries and joint venture companies

2.1 N.O.F. (Thailand) Limited ("NTL")

Business	:	Distributing motorcycle coatings.
Address	:	312, 402/3-6 Soi Phaholyothin 32, Chankasem, Chatuchak, Bangkok 10900
Tel.	:	0-2579-7100
Fax.	:	0-2716-0099

2.2 Origin Miki (Thailand) Company Limited ("OMT")

Business	:	Distributing raw materials and plastic coatings.
Address	:	121/31 R.S. Tower 7 th Fl., Ratchadapisek Rd. Dindaeng, Dindaeng, Bangkok
Tel.	:	0-2642-2131
Fax.	:	0-2248-8137

2.3 Eason Watson Coating Limited ("EWC")

Business	:	Distributing packaging coatings
Address	:	402/3 Soi Phaholyothin 32, Chankasem, Chatuchak, Bangkok 10900
Tel.	:	0-2942-9688
Fax.	:	0-2942-9690

General Information

2.4 Eason Urai Paint Company Limited ("EUP")

Business : Manufacturing and distributing motorcycle paint and other
Industrial paints
Address : Lot 76, 77 Noi Bai Industrial park, Soc Son district, Hanoi,
Vietnam

3. References

3.1 Registrar : Thailand Securities Depository Company Limited
Address : 62 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel. : 0-2229-2800, 0-2654-5599
Fax. : 0-2359-1262-3

3.2 Auditing Company : Thamniti Auditing Company Limited
Address : 267/1 Pracharat No.1st, Bangsue, Bangkok 10800
Tel. : 0-2587-8080
Fax. : 0-2586-0301

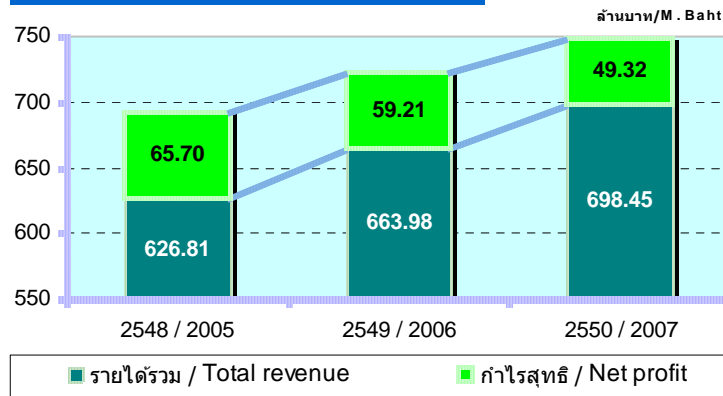
Financial Information

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน Financial highlights	หน่วย Unit	2548 2005	2549 2006	2550 2007
รายได้รวม Total revenue	ล้านบาท M.Baht	626.81	663.98	698.45
กำไรสุทธิ Net profit	ล้านบาท M.Baht	65.70	59.21	49.32
สินทรัพย์หมุนเวียน Current assets	ล้านบาท M.Baht	424.02	369.99	393.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Non current assets	ล้านบาท M.Baht	132.16	203.58	269.27
สินทรัพย์รวม Total assets	ล้านบาท M.Baht	556.17	573.57	662.58
หนี้สินหมุนเวียน Current liabilities	ล้านบาท M.Baht	149.95	152.28	229.82
หนี้สินไม่หมุนเวียน Non current liabilities	ล้านบาท M.Baht	-	-	0.60
หนี้สินรวม Total liabilities	ล้านบาท M.Baht	149.95	152.28	230.42
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholder's equity	ล้านบาท M.Baht	406.23	421.29	432.16
ทุนจดทะเบียน Registered capital	ล้านบาท M.Baht	200.00	307.00	307.00
หุ้นสามัญ Paid-up capital	ล้านบาท M.Baht	200.00	200.00	201.21

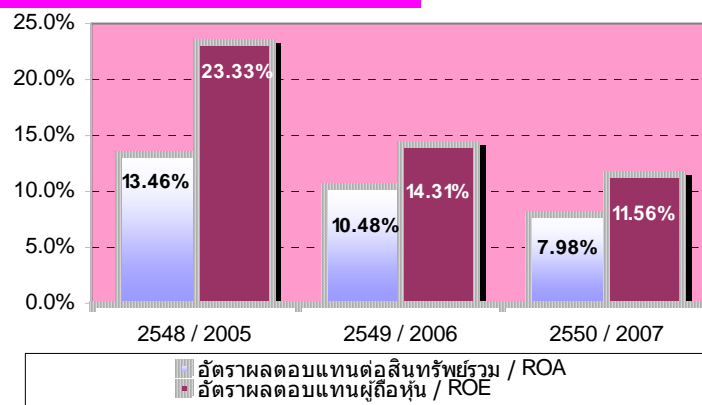
อัตราส่วนทางการเงิน Financial ratios	หน่วย Unit	2548 2005	2549 2006	2550 2007
อัตรากำไรสุทธิ Net profit margin	%	0.10	0.09	0.07
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on total assets	%	0.13	0.10	0.08
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on shareholder's equity	%	0.23	0.14	0.12
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Debt to equity ratio	เท่า times	0.37	0.36	0.53
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earning per share	บาท/หุ้น Baht/share	0.46	0.30	0.25

Financial Information

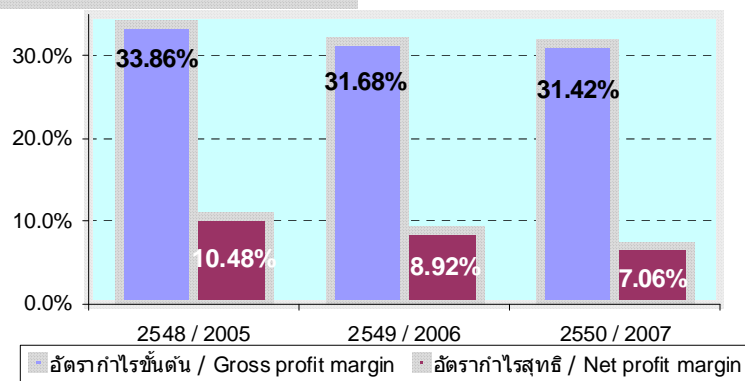
ผลประกอบการ / operating results



อัตราผลตอบแทน / Return ratio



อัตรากำไร / Profit margin



Financial Information**Summary of Significant Operating Results and Performance in the Year 2007**

1. The Company commenced the manufacture of printing UV ink by application of the technology of INX International Ink Co. of the United States of America. It was the first ever Company in Thailand to manufacture and distribute the UV printing ink of high universal quality standard for distribution to packaging manufacturers. This helps save more time, energy and reduces production-related pollution than the original printing ink.

2. In June 2007, the Company has established Eason Watson Coating Limited (“EWC”) by joint with Watson Standard Asia Inc. whose the license holder of Know-How of packaging coating which is subsidiary company of Watson Standard Co. USA and has more over 100 years experience in packaging coating. EWC distribute packaging coating to the customers in Asia and Australia regional. This cooperation will upgrade packaging coating as the world - class standard.

3. In November 2007, the Company has registered Eason Urai Paint Company Limited (“EUP”) by cooperated with Urai Panich Company Limited, The manufacturer and distributor architecture paint in Thailand more than 30 years and neighboring country such Vietnam, Lao, Cambodia and Myanmar. The Company aim to be the manufacturer and distributor motorcycle paint and others industrial paints in Vietnam. The EUP formation is the increasing of production base and business expansion to international market also growing income proportion and risk extension in the future

4. In 2007, the Company earned gross income of 698.45 million Baht, which was increase from 2006 as 5.19 percent attributable from automotive paint and other industrial paints which are grow up approximately 7.21% and 4.32% respectively from 2006. The income proportion of automotive paint from total revenue in 2006 and 2007 is 76.03% and 77.48% respectively as well as the income proportion of other industrial pains from total revenue in 2006 and 2007 is 22.07% and 21.88% respectively

5. In 2007, the Company earned profit from normal operation as 10.22% of the product and service revenue though GDP percentage is 4% and the Company earned net profit as 7.06% of total revenue which was decreased from 2006 due to higher depreciation from the investment of non-current assets as well as the increasing of remuneration due to the increasing of staffs in order to reserve for business development both local and Vietnam project

6. At December 31, 2007 the Company has paid-up capital as the amount of 201,208,938 shares and existing warrant remained amount of 105,791,062 units divided by warrant for existing shareholders 99,992,500 units and warrant for directors, executives (who are not the directors of the company) employee and consultant as 5,798,562 units

Type of business

The founder of the Company is Mr. Ko Eksangkul whose experiences and vision in paint industry played an important part in the growth of the company many years later. During the year 1965, the Company first established and registered in the name “Eason Paint Products Co., Ltd.”, producing a type of paints used mainly in painting buildings. Later in the year 1982, the Company increased authorized capital to 7.5 million baht to expand business into industrial paints segment. At the time, the Company became a manufacturer and distributor of industrial paints, and engaging in hire-production of other related products ie. packaging coatings, offset ink, and etc. In the year 1989, the Company was renamed to Eason Paint Products Company Limited. Then, in October 2005 the Company was registered as a public company, listed in SET and renamed again to Eason Paint Public Company Limited. November 2006, Extraordinary meeting has passed the resolution to increase registered capital for an additional amount of baht 107,000,000 to be 307,000,000 baht, dividend into 307,000,000 shares by issuing 107,000,000 new ordinary shares at the par value of Baht 1 per share and offer of 100,000,000 warrants to the existing shareholders which is valid within 4 years, offering to existing shareholders as ratio 2 ordinary shares per 1 unit of warrant, offering price per unit is 0 baht. 1 unit warrant : 1 ordinary share at the par value of 1 baht and 7,000,000 new ordinary shares are reserved for the exercise of warrants by the directors, executives (who are not the directors of the company), employees and company’s consultant which warrant period is within 3 years and offering price per unit is 0 baht, 1 unit warrant : 1 ordinary share at the par value of 1 baht in order to allocate to directors and executives (who are not the directors of the Company).

The business of the company is to manufacture and distribute of industrial paints including motorcycle coatings, plastic coatings, packaging coatings and offset ink. Our customers mainly are paint users who request customized products; they are known in the name of OEM (Original Equipment Manufacturer). The Company manufactures motorcycle coatings and plastic coatings with know-how purchased from the right holder and distributing through the network of distributors. To manufacture paint for packaging coatings and offset ink, the Company has developed in-house technology through R&D and experiences the Company accumulated over the years. These product lines are branded as the company-owned such as EASON, Nok Insi, Nok Bin Khu and Royal Guard, and etc.

Businesses of the subsidiaries and joint venture companies.

❖ NOF (Thailand) Ltd. (“NTL”)

The Company has a stake in NTL for 51% of the total shares with BASF Coatings Japan’s and Miki’s holding 40% and 9% respectively. BASF Coatings Japan; the license holder of know-how of motorcycle coatings the Company is currently using, is a leading distributor of motorcycle coatings in Japan and acquires a largest market share 70% in 2007 also distribute in Europe. Miki (Japan) has been a distributor of chemical materials for more than 300 years, establishing wide network of business partnership and clients. The Company is the only supplier of motorcycle coatings by know – how from BASF Coatings Japan license to NTL who further distributes the products to the industrial end users. NTL’s products are widely accepted among the clients for their high quality and acquires largest market share in motorcycle paint Thailand market.

The main purpose of establishing business partnership with BASF Coatings Japan is to maintain the market share of motorcycle coatings segment and to secure the access to the specialized raw materials needed for production

Type of business

of BASF-know-how paint. Miki (Japan) is holding shares of NTL but not participating in management and marketing activities.

❖ **Origin Miki (Thailand) Co., Ltd. (“OMT”)**, later became Origin Eason Paint (“OEP”)

December 31, 2007, The Company is holding only 9.8% of total shares, while Origin and Miki (Thailand) is holding 40% and 41% respectively. Origin is one of the leaders in research and development of plastic coatings for automobile parts, electrical appliances, and telecommunication devices. Miki (Thailand) has been a distributor of chemical products with large client base in Thailand and Japan for many years. At Miki (Thailand), the Company does not involve in management and executive team of the Company has not held any OMT’s shares. The Company supplies products manufactured on order issued by OMT and used know-how of Origin. OMT distributes products to all clients in Miki (Thailand)’s client base.

However, January 2008, The Company will acquire ordinary shares from OMT and Miki (Thailand) to increase the ratio therefore the Company will hold 39.8 % of OMT’s paid up capital. OMT will be renamed to be Origin Eason Paint Company Limited (“OEP”) The company will sale the machinery, tools, equipment, raw material, works in the course of production and goods used in the plastic coatings production line to OMT, therefore OMT will be the manufacturer and distributor for flexible business operation, decrease redundant work and operation cost also enlarge plastic coating market with more competitive prices

❖ **Eason Watson Coating Co., Ltd. (“EWC”)**

The Company is holding 50.95 % of total shares, while Watson Standard Asia Inc and other Thai shareholders is holding 49% and 0.5 % respectively. Watson Standard Asia Inc is the license holder of Know-How of packaging coating which is subsidiary company of Watson Standard Co. USA and has more over 100 years experiences in packaging coating and continuing development friendly environmental coating to get ready for global warming situation which their customers are base in America, Europe and Australia. The Company is the sole manufacturer for packaging coating to EWC under Watson Standard’s Know – How technology and EWC will be the distributor to the customers. This cooperation will upgrade packaging coating products as national standard by technical assistance with Watson Standard which is world – class packaging coating manufacturer and export expansion to Asia regional market.

❖ **Eason Urai Paint Co., Ltd. (“EUP”)**

The Company is holding 62 % of total shares and Urai Panich Co.,Ltd, The manufacturer and distributor architecture paint in Thailand more than 30 years and under Urai Panich group in Vietnam, Lao, Cambodia and Myanmar, is holding 30 % and other Thai shareholders 8 % of total shareholders. The Company has proceeded to establish EUP on November 2007 and aim to be the manufacturer and distributor motorcycle paint and others industrial paints in Vietnam which locate on Noi Bai Industrial park, Soc Son district, Hanoi City to increasing production base and business expansion to international market also growing income proportion and risk extension in the future

Type of business

Summary of the Company's products and licenses

Products	License's owner	Details	Brand
Motorcycle coatings	BASF	The Company purchases all know-how to manufacture motorcycle coatings from BASF Coatings Japan. License fee is calculated based on total sale to NTL as specified in the contract.	"NOF"
Plastic coatings	Origin	The Company has joined business with Origin and Mike (Thailand) to establish OMT. OMT acts as the Company's distributor of paints manufactured by Origin's know-how.	"Origin, Eason"
Packaging coatings	the Company	The Company manufacture product by owned Know – how and Watson Standard's Know – how including Know – how which is developed by together then EWC distributes directly to end users	"Eason"
Offset ink for metal and paper application	the Company	Know-how is developed and owned by the Company. The Company distributes directly to its users.	"Nok Bin Khu"
Special offset ink	INX	The Company is the sole manufacturer and distributor of UV ink of INX.	"INX"
Boat paints	BASF	No fee charged for production technology.	"NOF"
Shipping container paints	Mitsui	At present, the purchase contract for know-how is expired.	"Mitsui"
Train paints	the Company	Know-how is in-house developed.	"Eason"
Powder paints	Kawakami	At present, the purchase contract for know-how is expired.	"Kawakami"
Water and oil paints	the Company	Know-how is in-house developed.	"Eason" "Nok Insi"

Type of business

Structure of revenue by product category

The Company's structure of revenue of the year 2005-2007 as classified by product category is illustrated in the below table.

Details of revenue	Year 2005	%	Year 2006	%	Year 2007	%
Revenue						
selling product and services	625,743/94	99.83	653,199.10	99.38	695,796.67	98.38
Revenue from selling industrial paints	622,131.27	99.25%	651,306.00	98.09%	694,026.00	98.09
Automotive Paint	502,445.06	80.16%	504,795.00	76.03%	541,189.00	76.03
Others	119,686.21	19.09%	146,511.00	22.07%	152,837.00	22.07
Revenue from services	2,045.49	0.33%	1,893.10	0.29%	1,770.67	0.29
Revenue from selling other items	1,567.18	0.25%	-	0.00%	-	0.00%
Other revenues	1,069.32	0.17%	10,780.13	0.28%	2,649.56	0.28
Profit from selling fixed assets	775.89	0.12%	1,006.57	0.15%	-	0.15
Profit from currency exchange	67.58	0.01%	882.45	0.13%	-	0.13
Interest	225.85	0.04%	3,929.15	0.59%	1,011.54	0.59
Other revenue	-	0.00%	4,961.96	0.75%	1,638.02	0.75
Total revenue	626,813.26	100.00%	663,979.23	100.00%	698,446.23	100.00%
Production capacity	4,900 ton/yr		6,300 ton/yr		6,300 ton/yr	

Risk Factors**1. Risks concurring from dependency toward know-how of the distributor and current customer base of the business partners**

The Company produces motorcycle coatings with know-how of BASF Coating Japan and distributes the products through NTL (a subsidiary). Likewise, the Company's product line of plastic coatings lies upon the know-how of Origin and the distributor is OMT (the Company is holding a minority shares in OMT). The OMT's customers, whose demand is plastic coatings, are in the existing client base of Miki (Thailand). In the year 2006 and 2007, the Company's proportions of revenue from selling products through distributors were 76.03% and 77.48% of the total revenue, respectively. A large part of revenue generated from selling industrial paints belongs to the production of paints with know-how of BASF Coatings Japan and of Origin. Furthermore, raw materials for production based on such know-how can only be obtained through particular chemicals suppliers accepted by know-how owner. Thus, provided that BASF Coatings Japan and/or Origin decided to manufacture products themselves or the Company is not able to sell products to the existing client base of the partner companies, the Company's operation and business performance will be significantly affected.

Even though paint is produced with know-how of world famous companies, some adjustment with regard to formula or application of the know-how is needed due to environmental differences of the countries. As a result, the Company has to further invest in research, development and staff to come up with the exact formula suitable for Thailand. Thai personnel are needed for technical support, after-sale service and marketing activities since they have a better understanding of clients' demand and equip with years of experience in paint industry.

2. Risk related to price fluctuation of raw materials

Chemicals are the major raw materials of paint production, such as pigments, resin, and solvent. Most raw materials, particularly pigments and resin, have to be imported or purchased through the chemicals distributors. Consequently, the Company's purchase of raw materials involves foreign currency. In the year 2006 and 2007, the Company's percentage of raw material purchases through importer or distributors are 83.93% and 87.27% of the total raw material purchases respectively and the percentage of raw materials imported by the Company are 16.07% and 12.73% of the total purchases respectively. This practice makes the Company vulnerable to the foreign currency exchange fluctuation. In addition, prices of some chemicals vary with oil price. An increase of price of chemical raw materials will significantly affect the Company's cost of products and the overall performance.

3. Risk related to the limited numbers of raw material suppliers

To produce motorcycle coatings, plastic coatings and can coatings, the Company are supplied the related raw materials by 4 distributors. As mentioned earlier, these raw materials are specifically and strongly recommended by know-how owners. In the year 2006 and 2007, the values of chemicals purchased from these 2 suppliers were 21.00% and 28.42 of the total value of raw material purchased, respectively. As a result, it makes the Company vulnerable to the suppliers' decision whether they would like to continue business with the Company and their punctuality of goods delivery.

Risk Factors

However, the Company has made the agreement with the supplier of chemicals used for a production of motorcycle coatings and established business relationship with this supplier for a long period of time. This can ensure consistency of raw material supplied at some degree. In the worse case of their inability to supply at all or to supply on time, the Company can order and import the chemicals from BASF Coatings Japan, which unfortunately, will drive up the cost of production of motorcycle coatings.

For the case of plastic coatings, the Company purchases raw material chemicals from OMT who is the joint business entity among Origin, Miki (Thailand), and the Company. Whereas OMT is both a chemicals supplier and the distributor for the Company and the Company is the only supplier of plastic coatings for OMT, thus this win-win relationship somehow lessens the risk bore by the Company.

4. Risk related to a growth of automotive industry

Majority of the Company's revenue is from selling automotive paint. In the year 2006 and 2007, the Company's revenue from selling these products accounted for 76.03% and 77.48% of the total revenue respectively, increasing along with expansion of automotive industry. Thai government has a policy to establish Thailand to be "Detroit of Asia"; a leading automobile manufacturing hub of Asia. Thus, to support the expansion of automotive industry, the Company has developed a project to add production lines of to produce new products: automobile exterior coatings. However, in another word, it means the Company will be exposed to the well-being of automotive industry.

When considering consumer's buying behavior, the Company found that customers are reluctant to change brand of paints they are using due to high cost of switching brand. Cost of paints is very low if compared with cost of a car. Thus, despite of the lower price of a new brand, the customers are willing to stick with the current brand and the current supplier. In addition, not only the licensed know-how the Company focuses on, but also the Company's own brand and know-how which the Company's R&D department has studied and developed for many years. Meanwhile the Company keeps working to expand and to strengthen customer base of Company-owned brands.

5. Risk related to a change of technology

Majority of the Company's customers are manufacturers and engage in an on-going industry. The Company always keeps product quality to match with the standards or requirements set by the customers. For instance, if a customer gives importance to providing environmental-friendly product, the Company's product sold to that customer has to be environmentally safe as well. Thus, if the customer changes production lines or technology in a large scale ie. changing from metal to paper, reduction of thinner content, changing to water-based formula, the Company has to either adjust its technology to go with the customer's or loses business.

However, the customers' nature of business cannot allow frequent changes of production line or technology in a large scale due to heavy cost. In addition, the Company usually joins in production planning with most customers in order to best meet their demand. The advantage of joint planning is that the Company is able to monitor and evaluate if

Risk Factors

there will be any major change at the customers' production line, in particular the technology in the future. This can lower the risk of technology change that the Company bears for a certain extent.

6. Risk related to having major shareholders who own more than 50% of issued shares

At December 31, 2007, Eksangkul group who are presently in control of management of the Company is holding 60.46% of the total paid-up capital of the Company, meaning that this group of shareholders can take control of the resolution of shareholders' meeting regarding the important issues such as an appointment of directors, and any other issues which require majority vote of shareholders, with one exception where, according to the applicable law and the Company's regulation, the resolution requires at least three-fourth of all shareholders who attend the meeting. Thus, other shareholders are not able to cast enough vote to request such actions as checking and monitoring, and not able to veto any proposal of major shareholders at all.

Shareholding and Management Structure

1. The Company's capital

The Company has registered capital at the value of 307 million baht; dividend into ordinary shares amount 307 million shares at par value of 1 baht; paid-up capital as the amount of 201,208,938 shares and existing warrant remained amount of 105,791,062 units divided by warrant for existing shareholders 99,992,500 units and warrant for directors, executives (who are not the directors of the company) employee and consultant as 5,798,562 units

2. Shareholders

According to the record in the Company's statutory book as of December 14, 2007, major shareholders' names were listed as follows:

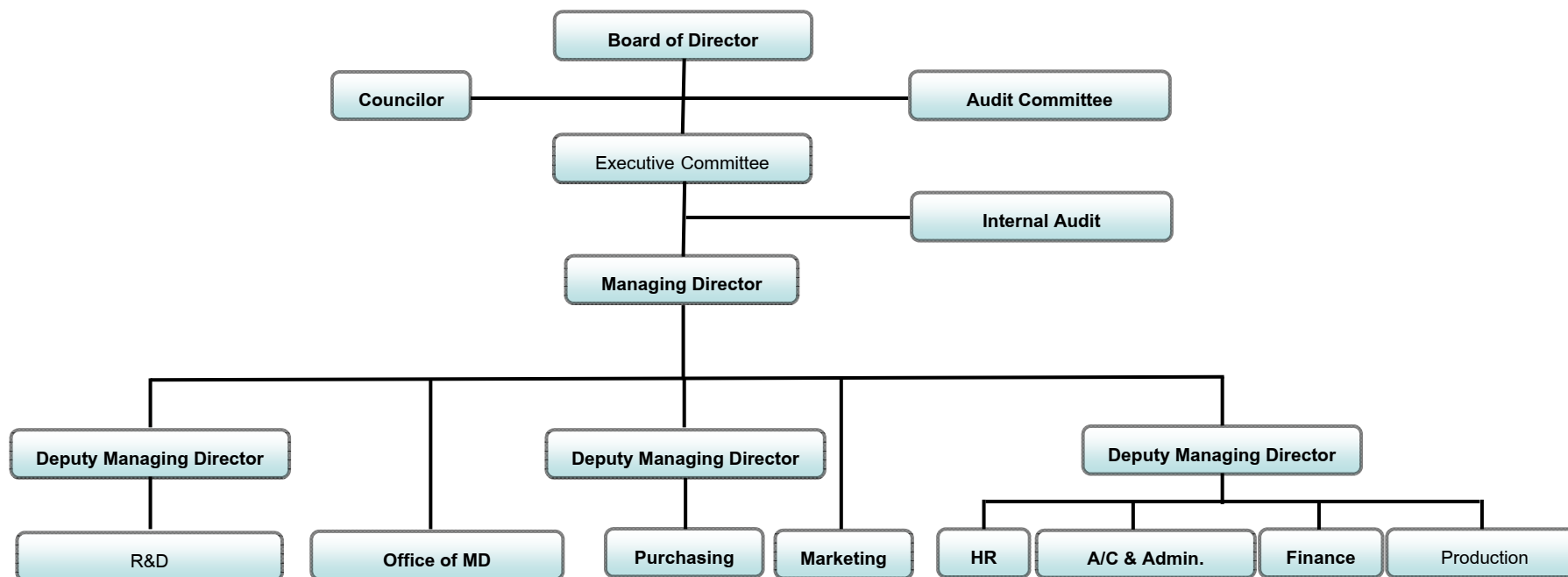
Item	Shareholder's Name	Number of shares	Percentage
1	Eksang Holding Co., Ltd. and Eksangkul Group	122,9581,736	60.92
2	Ananchawatre Group	8,020,000	3.99
3	Bavorvanitchayakoon Group	6,595,400	3.28
4	Dej-amornthan Group	5,862,200	2.91
5	Mr.Thongchai Methakijtrakoon	5,000,000	2.49
6	Ms.Benjawan Athikompoj	3,244,000	1.61
7	Chattrakoonphong Group	3,131,033	1.56
8	Mr.Somchai Thanasarnsilp	2,860,000	1.42
9	Mr.Amorn Tangton	2,696,000	1.34
10	Other shareholders	41,211,069	20.48
Total		201,201,438	100.00%

3. Dividend policy

The dividend policy of the Company and the subsidiaries is that the dividend will be paid to shareholders at the rate of 40%, or higher, of the net profit after tax deduction and after a certain amount of fund is reserved in accordance with the law. The dividend will be paid regularly unless it is considered that paying the dividend might affect the operation of the Company and the subsidiaries significantly, and the necessity to use fund occurs. Regarding a decision concerning paying dividend, the Company and the subsidiaries take the following factors into consideration: the Company's and subsidiaries' performance, cash flow status, business expansion, and other factors related to management of the Company and subsidiaries. The decision of paying dividend has to be approved by shareholders and/or Board of Directors.

Shareholding and Management Structure

4. Structure of management



Remark: The company hires Well Planning Solution Co., Ltd. as the Internal Audit

Shareholding and Management Structure

5. Board of Directors

The Company has 3 directorate groups: Board of Directors, Executive Committee, and Audit Committee. Names of directors of each group, including scope of duties and authorization are as follows:

1) Board of Directors

As of 31 December 2007, 9 directors sitting in the Board of Directors are as follows.

	Name	Position
1	Mr. Sanan Eksangkul	Chairman of the Board of Directors
2	Mr. Sanit Eksangkul	Director
3	Miss Petcharat Eksangkul	Director
4	Mr. Wichai Eksangkul	Director
5	Miss Sirinan Eksangkul	Director
6	Mrs. Pismai Boonyakiat	Chairman of Audit Committee/Independent Director
7	Mr. Vitien Nildum	Audit Director/ Independent Director
8	Mr. Jane Wongissariyakul	Audit Director/ Independent Director
9	Miss Thipawan Uthaisang	Audit Director/ Independent Director

Authorized Directors

Two out of the following five authorized directors; Mr. Sanit Eksangkul, Miss Petcharat Eksangkul, Mr. Sanan Eksangkul, Mr. Wichai Eksangkul, and Miss Sirinan Eksangkul are approved to co-sign any documents with a company seal.

Scope of duties and authorization of Board of Directors

The directors have duties, authorization, and responsibility to manage the Company in accordance with the law, Company's objectives and regulations, and the resolution agreed upon in the meeting of shareholders, whereas all actions have to be taken with honesty, integrity, and vigilance toward shareholders' benefits. Parts of important duties, authorization, and responsibility of the directors are itemized as follows:

1. To ensure an annual ordinary meeting of shareholders is held within 4 months after the end of an accounting period
2. To ensure a Board of Directors meeting is held every 3 months at least.

Shareholding and Management Structure

3. To ensure that the Company's financial statements including a balance sheet, and profit/loss statement are generated at the end of accounting period, whereas the auditors have checked and approved these statement which will, later, be submitted in the meeting of shareholders for further consideration and approval.

4. Board of Directors can authorize one or more directors or other person to perform certain duties for and under a control of the Board of Directors in such a way that this person will complete the assigned duties within a period of time agreed upon by the Board of Directors. Board of Directors may change the authorized person or revoke the authorization if appropriate.

Board of Directors may authorize Executive Committee to perform duties whereas details of scope of duties, responsibility and authorization have to be specified and such authorization must not allow Executive Committee to have a right to approve any activities where there is a conflict of interest between the Company or subsidiaries (as defined in the announcement of Securities and Exchange Commission, Thailand (SEC)) and Executive Committee, with the exception when such activities follow the policy and a decision of a meeting of shareholders, or when such activities are approved by Board of Directors, or when such activities are the regular business operation with a predetermined scope.

5. To establish a goal, guidelines, policies, work plan, and a budget of the Company, including to control and to oversee the management of Executive Committee to ensure all works are accomplished according to the assigned policy. Board of Directors needs to get approval from shareholders' meeting to perform the following activities: the activities enforced by the law to obtain a resolution from shareholders' meeting ie. increasing/decreasing capital, issuing bonds, selling or transferring a part or a whole of the Company to other parties, buying or acquiring any other companies, and amending requirement or any parts in memorandum of association.

In addition, Board of Directors has a duty to ensure that all Company's operation and activities abided by the law concerning securities and public trading and the regulation of securities market. For instance, any related-party transactions, buying or selling significant assets of the Company as specified in the rules of SET or the law governing the Company's business.

6. To consider the Company's management structure and to appoint an Executive Committee, a president of Executive Committee, and other committee as appropriate.

7. To follow up the operation to make sure that it complies with the work plan and a budget.

8. Directors shall not own, engage or involve with the following businesses and activities: the business entities with the same business nature as and being a competitor to the Company, being a business partner with or without obligation in the partnerships entities, or being a director of other companies having the same business nature as and being a competitor to the Company, no matter if the business interest is for the directors or for other parties. There is an exception if the resolution of shareholders' meeting approves such actions before appointment.

Shareholding and Management Structure

In the situation where the directors have conflict of interest with any contracts the Company engaging in, or when the directors own more or few shares or bonds of the Company or of the subsidiaries, the directors shall inform the Company without hesitation.

The directors' action concerning assigning duties, responsibility and authorization must not be in a way that allows directors or the appointee to have a right to approve any activities where there is a conflict of interest between the Company or subsidiaries (as defined in the announcement of Securities and Exchange Commission, Thailand (SEC)) and the directors or the appointee, with the exception when such activities follow a policy or a decision of shareholders' meeting, or when such activities are approved by Board of Directors, or when such activities are the regular business operation with a predetermined scope i.e. characteristic of transaction, ceiling of approvable fund.

2) Executive Committee

As of 31 December 2007, the Executive Committee of the Company consisted of 6 persons as follows:

	Name	Position
1	Mr. Sanan Eksangkul	Chairman of Executive Committee
2	Ms. Petcharat Eksangkul	Executive Committee
3	Mr. Sanit Eksangkul	Executive Committee
4	Mr. Wichai Eksangkul	Executive Committee
5	Ms. Sirinan Eksangkul	Executive Committee

Scope of duties and authorization of Executive Committee

Executive Committee has duties, authorization, and responsibility to manage the regular business operation of and to administrate the Company. Executive Committee has to establish policies, business plans, a budget, structure and authorization of management, business procedure and guidelines to operate the business in line with the current economic situation. After completion, this information will be presented to Board of Directors for approval and, later, Executive Committee has a duty to implement and follow up to assure the Company's policies and plans are followed. To summarize, duties and responsibilities of the Executive Committee are listed as follows:

1. To operate and manage the Company's business in accordance with Company's objectives, regulation, policies, standards, requirements, instruction and the resolution of the Board of Directors meeting and/or the shareholders' meeting in every other way.
2. To formulate and to execute policies, direction and strategy of the Company, budget planning, human resources management, investment in information technology, business expansion, public relation, including to control and to oversee that the working teams/committee accomplish the goal as assigned.

Shareholding and Management Structure

3. To review an annual budget allocation as proposed by management departments before submitting to Board of Directors meeting for approval. To make any necessary changes of annual expense budget when the immediate Board of Directors meeting is not possible. These changes have to be reported in the next meeting for the directors' acknowledgement.

4. To authorize expenditures incurring from regular business operation ie. purchase of assets, raw materials, vehicles, and etc. with the ceiling of approvable amount of 30 million baht per item.

5. Be able to authorize expenditures of significant investment as specified in the annual expense budget which was approved earlier by Board of Directors.

6. Be able to authorize borrowing fund, applying for a loan, issuing debt instruments, giving warranty and guarantee for a loan, whereas the ceiling of such funds must not exceed 50 million baht.

7. To act as a consultant to the management departments in the areas of finance, marketing, human resource, and other operations.

8. To designate a structure of organization, administrative power and authorization, including overseeing such activities as appointing, recruiting, rotating employees, determining salary, compensation, and a bonus of employee in management level, and terminating employment.

9. Be able to authorize one or more directors or other persons to perform a particular assignment under a control of Executive Committee, or to assign the person as mentioned to have a certain authorization for a period of time which Executive Committee considers as appropriate. Executive Committee may terminate, make any necessary changes upon appointment of that person(s).

10. Apart from the aforementioned duties, responsibility and authorization, Executive Committee may perform other actions or operations as assigned by Board of Directors.

The Executive Committee's action concerning assigning duties, responsibility and authorization must not be in a way that allows the Executive Committee or the appointee to have a right to approve any activities where there is a conflict of interest between the Company or subsidiaries (as defined in the announcement of Securities and Exchange Commission, Thailand (SEC)) and the Executive Committee or the appointee. Such activities which may cause a conflict of interest have to be presented to Board of Directors' meeting or shareholders' meeting (up to discretion) for consideration and approval in accordance with the regulation of the Company, subsidiaries, or the applicable law. However, there is an exception when such activities are the regular business operation with a predetermined scope i.e. characteristic of transaction, ceiling of approvable fund.

Shareholding and Management Structure

3) Committee of Independent Directors/ Audit Committee

As of 31 December 2007, Audit Committee consisted of 4 persons as follows:

Name		Position
1	Mrs. Pismai Boonyakiat	Chairman of Audit Committee
2	Mr. Vitien Nildum	Audit Director
3	Mr. Jane Wongissariyakul	Audit Director
4	Ms. Thipawan Uthaisang	Audit Director

Scope of duties and authorization of Committee of Independent Directors/ Audit Committee

The scope of duties and responsibilities of Audit Committee is assigned by Board of Directors. Audit Committee is responsible to perform the following work and to report to Board of Directors.

1. To check/verify that the Company prepares financial documents and statements correctly and the statement contains adequate information needed for public's acknowledgement. To work in cooperation with the external auditors and the executives who are directly responsible to prepare quarterly and annual financial statements. During audit period, Audit directors may suggest external auditors to check or review particular transactions which Audit Directors think is necessary and important.
2. To check/verify by means of working with external auditors and internal auditors (if available) to assure that the financial control mechanism and internal audit system is carried on properly and efficiently.
3. To check/verify that the Company's financial/accounting operations comply with the law concerning securities and SET, SET requirements and other laws applicable to the Company's business.
4. To propose to the directors an appropriate choice of auditing company for approval, including the proposed audit fee. Audit directors needs to consider the following factors when selecting an audit company: audit company's reliability, Company's resources, the amount of work of audit company, and an experience of the external auditors assigned to work with the Company.
5. Whenever there are transactions which are probably the conflict of interest, or being considered as related-party transactions, the Audit Committee shall take actions to correct them.
6. To perform other duties as assigned by Board of Directors and also agreed upon by Audit Committee, for example reviewing policies associated with financial management and risk management, reviewing business ethics as practiced by the executives, reviewing with the executives the information disclosure to the public as required by the law ie. Company's report and analysis performed by the executives.

Shareholding and Management Structure

7. To prepare a report describing activities performed by Audit Committee, which will be re-stated in the Company's annual report. This report is acknowledged and signed by the president of Audit Committee and including the information as follows:

- 7.1 Opinion toward the Company's procedure and practices of disclosing information of financial statement whether it is reliable and prepared properly.
- 7.2 Opinion as whether the Company's existing internal control serves its purpose sufficiently.
- 7.3 Opinion as whether the appointed audit company should be re-appointed to audit the Company next year.
- 7.4 Opinion concerning the Company's practices whether they comply with the law governing securities and securities market, requirements of SET, or the law associated with the Company's business.
- 7.5 Report of information, as within the scope of duties as assigned by Board of Directors, which shareholders and general investors should be informed.

8. To report work progress and findings to Board of Directors once a year minimally.
9. Have an authorization to examine and investigate into any suspicious transactions or activities, including to seek second opinion or consultancy of external parties, if necessary, by using the Company's fund for a purpose of fulfilling responsibility and duties of Audit Committee.

Qualification of Independent Directors/Audit Committee

1. Having a stake in the Company, subsidiaries, joint-venture companies, or other related companies not exceeding 5% of the paid-up shares, whereas including shares hold by other persons related to the Audit Directors.

2. Not participating in management of the Company, subsidiaries, joint-venture companies, or other related companies and not being one of the majority of the Company's shareholders.

Not being the Company's, subsidiaries', joint-venture companies', other related companies', or the majority of shareholders' employee, staff, or a consultant who is on a regular payroll. For instance, the Company's Chief Executive Officer cannot be an Audit Director since Chief Executive Officer is directly responsible to manage and administrate the Company.

3. Do not get any direct or indirect benefits from the operation of the Company, subsidiaries, joint-venture companies, other related companies, or majority of the Company's shareholders.

Do not get any direct or indirect benefits as mentioned above within 1 year prior to being appointed to be an Audit Director. However, there is one exception when, upon Board of Director's consideration, the above circumstance does not effect the ability to perform the duties of Audit Director.

4. Not related to or being the next of kin of the Company's executives or any person in a majority of the Company's shareholders.

5. Not being the representative to safeguard benefits of Board of Directors, a person in, or any related person to a majority of the Company's shareholders.

6. Be able to perform duties, to express opinion, or to report work progress or findings as assigned by the Board of Directors whereas not being under the influence of the Company's executives or the majority of shareholders, including any persons related to or being the next of kin to those aforementioned executives or shareholders.

Shareholding and Management Structure

Independence

1. Independent opinion means the ability to give opinion or report work progress or findings freely without consideration of personal benefits in terms of money and a position in the Company, and the ability to perform work without any influence from any person or a group of persons, whereas such freedom of opinion expression shall not be limited in any circumstances.

2. The example of performing work with a limited independence include such circumstances where Audit Committee is influenced by Board of Directors, executives, other personnel, and etc. due to friendship, respect, or other reasons, and resulting the following incidents:

- 2.1 Purposefully not to perform a particular work as assigned.
- 2.2 Accept an offer to perform wrong actions which adversely affect the Company and shareholders.
- 2.3 Not giving opinions or not reporting to the directors or shareholders straightforward.
- 2.4 Refuse to work cooperatively or to discuss with the directors, executives, or other personnel with whom Audit Directors are performing work.

3. Any transactions/ activities which are considered not affect Audit Directors' ability to perform work and to report findings.

4. Any transactions/ activities between Audit Directors or the related persons and the Company, subsidiaries, joint-venture companies, or the majority of the Company's shareholders concerning selling or acquiring products or services with the following conditions:

- 4.1 When selling or acquiring activities are done on a basis of a normal business operation with commercial conditions as generally accepted in the business and without intention of concealment.
- 4.2 Prices of Products or services should be comparative to those offered to other clients.

5. Any remuneration which Audit Directors or the related persons received from the Company, subsidiaries, joint-venture companies, or the majority of the Company's shareholders is evidently a normal service fee paid to any financial institutions providing auditing service.

6. Any transaction, as being classified a related-party transaction, is performed in accordance with the related requirements of SET, and other requirement as specified by SET.

4) Management Team

As of 31 December 2007, Management Team consisted of 12 persons as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Sanan Eksangkul	Chief Executive Officer
2	Ms. Petcharat Eksangkul	Managing Director
3	Mr. Sanit Eksangkul	Deputy Managing Director
4	Mr. Wichai Eksangkul	Deputy Managing Director
5	Mr. Mum Annoppong	Deputy Managing Director

Shareholding and Management Structure

No.	Name	Position
6	Ms. Sirinun Eksangkul	Financial Manager
7	Mrs. Suda Siriprayoonsak	Production Manager
8	Ms. Siriporn Choochird	Research and Development Manager
9	Mrs. Wilaivan Mitrapanon	Purchasing Manager
10	Mrs. Sawangjit Laoharojchanapan	Accounting Manager and Administrative Manager
11	Mr. Sompoch Jaroenlap	Human Resource Manager
12	Ms. Phanphimon Boonyapinyo	Office of Managing Director Manager

Selection of Board of Directors, Committee of Independent Director/Audit Committee and Executive Committee

The Company has no particular committee that is directly responsible to the selection of directors and executives. The criterion for selection of directors and executive are based on the qualification, education background, experience, and the availability to attend Board of Directors meeting. In the meeting of shareholders, the qualified persons will be voted to become a director based on the majority vote and other requirements as follows:

1. Based on the principle of one share/one vote.
2. In selection of Board of Directors, the practice of casting a vote can be either voting one candidate at one time or many candidates at one time, which is up to discretion of shareholders and each shareholder is entitled to the vote principle as mentioned in 1. and the numbers of shares or votes cannot be split up to more than one candidate.
3. In selection of Board of Directors, the appointment of the director is based on the majority of vote. If the candidates receive equal votes, the chairman of the meeting will be the last vote to decide who will be the appointee.

Scope of duties and authorization of Managing Director

Managing Director has duties, authorization, and responsibility to manage the regular business operation of and to administrate the Company. To summarize, duties and responsibilities of Managing Director are listed as follows:

1. Be responsible to daily business operation and management of the Company.
2. To assure that the operation is practiced in accordance with the policies, work plans, and a budget as approved by the directors and/or Board of Directors.
3. Having authorization to administrate, to manage the Company's operation to be in line with Company's objectives, regulation, policies, standards, requirements, instruction and the resolution of the directors' meeting and/or the shareholders' meeting in every other way.
4. Be able to authorize and/or to assign other persons to perform a particular assignment whereas this authorization has to be within the scope as specified in this copy of document and/or has to follow regulation, requirements, or instruction of Board of Directors and/or to follow the Company's requirement.

Shareholding and Management Structure

5. To Follow-up business operation in order to evaluate the Company's performance on a regular basis so that a proper action will be taken to prevent or to minimize risks associated with external and internal factors.

6. To get involve in any contracts associated with the Company's business or being beneficial to the Company, including to oversee the process of making a contract, to further submit to Executive Committee and/or Board of Directors.

7. Be able to authorize expenditure incurring from normal business operation ie. contact with a bank about saving account, purchase of raw materials not exceeding 10 million baht/item.

8. To get involve in allocation for pension fund, awards, and compensations to employees or the persons who work for the Company, as previously been approved by Board of Directors.

9. Be able to authorize employment, including transferring, rotating across departments/lines/sections, or terminating employment. Be responsible to determine rate of salary, compensation, bonus, and fringe benefits of every employees except those in executive level.

10. Be able to authorize, to issue regulation, announcement, memorandum to assure that the Company's policies are followed, to safeguard the Company's benefits, and to promote work discipline within the organization.

11. To perform other duties as assigned by Board of Directors.

Managing Director' action concerning assigning duties, responsibility and authorization must not be in a way that allows Managing Director or the appointee to have a right to approve any activities where there is a conflict of interest between the Company or subsidiaries (as defined in the announcement of SEC) and the Managing Director or the appointee. Such activities which may cause a conflict of interest have to be presented to Board of Directors meeting or shareholders' meeting (up to discretion) for consideration and approval in accordance with the regulation of the Company, subsidiaries, or the applicable law. However, there is an exception when such activities are the regular business operation with a predetermined scope ie. characteristic of transaction, ceiling of approvable fund.

5. Remuneration of directors and executives

5.1 Monetary Remuneration

1) Total remuneration of the Company's Directors

According to the Annual General Shareholders Meeting 1/2007 which was held on April 26, 2007, the resolution of the meeting on the issue of remuneration of directors of the Company in 2007 would total up no greater than baht 2.2 million

Remuneration of The Company's directors	Year 2005		Year 2006		Year 2007	
	No. of Persons	Amount (Baht)	No. of Persons	Amount (Baht)	No. of Persons	Amount (Baht)
Meeting allowance*	9	0	9	510,000.00	9	745,000.00
Bonus	-0-	-0-	9	920,000.00	9	920,000.00

Shareholding and Management Structure

2) Amount of remunerations: Directors

Name - Surname	Position	2007 Remuneration
1. Mr.Sanan Eksangkul	Chairman of Executive Committee	200,000.00
2. Ms.Petcharat Eksangkul	Executive Committee	140,000.00
3. Mr.Sanit Eksangkul	Executive Committee	140,000.00
4. Mr.Wichai Eksangkul	Executive Committee	130,000.00
5. Ms.Sirinun Eksangkul	Executive Committee	140,000.00
6. Mrs. Pismai Boonyakiat	Chairman of Audit Committee/ Independent Director	260,000.00
7. Mr.Vitien Nildum	Audit Director/ Independent Director	220,000.00
8. Mr. Jane Wongissariyakul	Audit Director/ Independent Director	220,000.00
9. Thipawan Uthaisang	Audit Director/ Independent Director	215,000.00
	Total	1,665,000.00

3) Total remuneration for Company's Executives

Remuneration of directors	Year 2005		Year 2006		Year 2007	
	No. of Persons	Amount (Baht)	No. of Persons	Amount (Baht)	No. of Persons	Amount (Baht)
Salary, bonus and provident fund	10	24,759,268.00	11	24,704,751.00	12	22,301,683.00

5.2 Other type of remuneration

Non-monetary remuneration is a 30.3 Sq.meter unit at Waterford Tower which is available to employees who work at the Company's factory in Amphur Panthong to stay during a trip of seminars/trainings or a visit at Bangkok office.

6. Control of business operation

The Company has developed a strategic policy and a code of best practices for directors of the Company in accordance with Code of Best Practices for Directors of List Company as set up by SET, whereas the Company assures that these policies and a code of best practices are practical. In addition, the Company has applied 15 items of Good Corporate Governance to formulate the Company's policy used in administration, and business operation of the Company to achieve high efficiency and transparency for a purpose of protecting benefits and promoting confidence of shareholders, investors, employees, and other stakeholders. Guidelines developed from Good Corporate Governance and submitted to the committee for further consideration are described as follows:

Shareholding and Management Structure

6.1 Policy of management and administration : Guidelines of this policy are detailed as follows:

- Manage with care and perform duties as efficiently as possible for the purpose of the highest benefits of shareholders.
- Perform duties with transparency and disclosure to the public, shareholders, and other stakeholders.
- Give importance to control and internal audit system. Beware of the Company's risk exposure and manage the risks diligently.
- Assure of no conflict of interest in business operation and take full responsibility for one's own decision and actions.
- Treat shareholders and stakeholders equally. Assure of fairness among business partners, shareholders, and other stakeholders.

6.2 Rights of shareholders. The Company gives importance to equal rights among all shareholders.

- Right to obtain the Company's information.
- Right to cast a vote.
- Right to obtain fair treatment whereas every shareholder shall be assured of the equal right as deserved by all shareholders.

6.3 Rights of stakeholders

The Company gives importance to right of every group of stakeholders as described below.

- Employees: the Company shall treat all employees equally and fairly in accordance with the law, including fair compensation and fringe benefits.
- Business partners: the Company's purchase and sales of goods and service follows the acceptable commercial practices. And the Company shall strictly follow all terms and conditions as agreed in the business contract.
- Customers: The Company's responsibility and concern for the customers are toward the effort in providing quality and standard service, including having measure of keeping confidential customer information and having customer complaint procedure.
- Competitors: the Company competes within the acceptable rules and the boundary. Avoid unethical actions which cause unfairness of competitive advantages over the competitors.
- Community: the Company has responsibility in maintaining good environment for the surrounding communities and the society as a whole. The Company has established a measure of assuring pollution-free environment ie. good maintenance of equipment and tools.

6.4 Shareholders' Meeting

In the meeting, shareholders are able to ask questions and to give opinions or suggestion to the Company. In addition, after the Company is listed in the securities market, the Company will invite the president of directors, representative of Audit Committee, external auditors, and a legal officer to attend the meeting in order to answer shareholders' questions as appropriately as possible.

Shareholding and Management Structure

6.5 Leadership and Vision

The Board of Directors takes parts (or approve) in establishing vision, mission statement, strategy, objectives, business plans, and a budget. Also, the committee controls and oversees the executives to assure that business and budget plan is executed efficiently and proficiently. All actions taken reflect the effort to increase economic value of the Company, resulting greatest security for shareholders. Audit Committee is established to take charge of preparing proper financial statements, running internal control, disclosing information of the Company when there are any related-party transactions occurred, and correcting any transactions suspicious of being conflict of interests.

6.6 Conflict of interests

Whenever there are transactions which are probably the conflict of interest, Board of Directors and the executives will carefully review such transactions with the Company's interest as a priority. Measure used for approving related-party transactions, including policy and guideline of doing related-party transactions in the future has been agreed and approved in the meeting of Audit Committee no. 1/2006 on 29 March 2006, and Board of Directors meeting no. 2/2006 on 29 March 2006.

6.7 Business ethics

The Company has developed and issued Code of Ethics for directors, management, and employees to serve as guidelines for proper actions in performing duties.

6.8 Balances of non- executive directors

In order to prevent the possibility of a person's or a group of persons' having an absolute decision power, the Company has appointed 4 Independent Directors to sit in the committee, which is accountable for more than one third of the whole committee. Balance of power and authorities will promote efficiency of management and overall internal control system.

6.9 Position aggregation or segregation

Executive President does not hold a position of Managing Director concurrently in order to separate the duties of policy making, supervision, and routine work management. Scope of duties and authority of Board of Directors and Managing Director is clearly stated, resulting that neither the president nor Managing Director has an absolute power whereas approval from Board of Directors and majority of shareholders is required for execution of significant deals or plans. In addition, Managing Director or Board of Directors cannot approve any transactions or proposals in which there is a conflict of interest between such person(s) and the Company.

6.10 Remuneration of directors and the Management officers

Remuneration of directors is considered upon the assigned duties and responsibilities, and be approved in the meeting of shareholders, whereas those of the management officers is upon the policies as established by Board of Directors, which associated with the assigned duties and responsibilities of the management officers. Apart from the policies of Board of Directors, remuneration of the management officers is evaluated from performance of the individual management officer and of the Company.

Shareholding and Management Structure

6.11 Measure of preventing misuse of insider information by the management officers.

1. To prevent misuse of insider information, each department/section shall not disclose any information of one's own department/section to any other departments/sections or to other parties not entitled to that information.
2. The management officers who are entitled to the Company's financial reports/information shall not seek any benefits from that information prior to public disclosure. One of the rules to prevent misuse of information is that the management officers shall not engage in security trading for one month before public disclosure of the Company's financial statements.
3. When the Company is listed in SET, all directors and management officers are required to report on the Company's shares hold by them as specified in Section 59 and in accordance with Announcement of Securities Exchange Commission no. Sor.Jor.14/2540 about report and disclosure of shareholding as dated 12 May 1997, and the requirements of SET. The penalty for not following the rules and requirements is described in Act of Securities and Securities Exchange B.E. 2535. Besides, any directors and management officers who break the rules are subjected to penalization according to the Company's Regulation ie. receiving verbal warning, written warning, suspension, or terminating employment, as the case may be.

6.12 Meeting of Board of Directors

Meeting of Board of Directors shall be held at least every 3 months and, if necessary, an extra meeting can be arranged. The directors may submit any proposal for approval in the meeting, including presenting ideas or suggestion openly and straightforward. The Company will prepare a minute of meeting for every meeting.

From January 1st, 2007 to December 31st, 2007, the Company has held 8 meetings of Board of Directors and 8 meetings of Audit Committee to discuss issues as detailed below:

Name of Directors	No. of attending			
	Board of Directors		Audit Committee	
	2006	2007	2006	2007
1. Mr. Sanan Eksangkul	5/5	8/8	N/A	N/A
2. Ms. Petcharat Eksangkul	5/5	8/8	N/A	N/A
3. Mr. Sanit Eksangkul	5/5	8/8	N/A	N/A
4. Mr. Wichai Eksangkul	5/5	6/8	N/A	N/A
5. Ms. Sirinun Eksangkul	5/5	8/8	N/A	N/A
6. Mrs. Pismai Boonyakiat	5/5	8/8	6/6	8/8
7. Mr. Vitien Nildum	5/5	8/8	5/6	8/8
8. Mr. Jane Wongissariyakul	5/5	8/8	6/6	8/8
9. Ms. Thipawan Uthaisang	5/5	7/8	6/6	8/8

6.13 Subcommittee

According to the resolution of the extraordinary shareholders' meeting no. 2/2007 on 26 March 2007, Audit Committee was appointed and comprised of 4 Independent Directors with 2 year period of holding office. The purpose of Audit Committee appointment is to be responsible to operation of internal control system whereas the scope of duties, responsibilities and authorization of Audit Committee follows requirements of SET. Meeting of

Shareholding and Management Structure

Audit Committee will be held at least every quarter and, if emergency, an extra meeting will be arranged. Audit Committee has a duty to report to Board of Directors.

From the time when appointment of Audit Committee on January 1st, 2007 to December 31st, 2007, the meetings of Audit Committee have been held for 8 times in total.

6.14 Internal audit and control system

Internal audit and control system has been set up to monitor both management and operation level. The Company has defined duties, responsibilities, and authorization of operation officers and the executives clearly, having control system over the usage of Company's assets, clearly separating positions of the persons who operate work and those examine or audit work so as to balance power and to promote efficient internal control. In addition, the Company appoints Internal Audit Company which report directly to Audit Committee. External auditors are required to evaluate and review the Company's internal control system when they are on duties to audit the Company's financial statements annually. Furthermore, the Company has made a handbook of internal control to be used within the organization.

6.15 Report of Directors

Board of Directors is responsible for the Company's overall operations, financial statements, and other financial information as shown in the Company's annual report and annual business operations reports.

6.16 Relationship with investors

According to the Company's policy, management has a duty to disclose information to investors on the basis of reliability and accuracy, whereas the information may have an impact on the Company as specified in the regulation of Securities Exchange Committee and SET. Investors can access to the Company's information through www.easonpaint.co.th or directly contact Mr. Sanit Eksangkul.

7 Employees

As of 31 December 2007, the total number of employees of the Company and subsidiaries are 283 (excluding directors and management officers as in 1-4). These employees worked in one of the following departments:

Department	EASON	NOF (Thailand)	Total
Research and development	48	1	49
Marketing	10	3	13
Purchasing	5	-0-	5
Financial	1	-0-	1
Accounting & Administrative	70	5	75
Production	120	-0-	120

Shareholding and Management Structure

Human Resource	10	-0-	10
Safety	4	-0-	4
Office of Managing Director	6	-0-	6
Total	274	9	283

7.1 Monetary Remuneration

Monetary remuneration includes salary, overtime compensation, bonus, monetary fringe benefits, and etc. (excluding directors and management officers as in1-4).

Remuneration of Employees	2005		2006		2007	
	No. of Persons	Amount (Baht)	No. of Persons	Amount (Baht)	No. of Persons	Amount (Baht)
Eason Paint PCL	199	35,627,916.70	221	48,986,464.62	274	47,462,877.50
N.O.F. (Thailand) Ltd.	9	5,097,443.50	9	4,313,497.40	9	4,336,292.00
Total	199	37,577,076.08	230	53,299,962.02	283	51,799,169.50

7.2 Other type of remuneration

Non-monetary remuneration is a 30.3 Sq.meter unit at Waterford Tower which is available to employees who work at the Company's factory in Amphur Panthong to stay during a trip of seminars/trainings or a visit at Bangkok office.

7.3 Labor dispute

-None-

7.4 Policy of human resources development

The Company developed a policy of human resources development with a purpose of creating employees' positive attitude toward efficient working to achieve the highest results and safety. The Company regularly provides a variety of trainings for all levels of employees. New employees will attend an orientation and necessary courses of training associated with their jobs. Training over safety practices during work operation is also provided for employees.

Connected Transaction

Related-party transactions which occurred between Eason Paint Public Company Limited and the related parties in accordance with the remark in financial statements as of 31 December 2007 are listed in the table below:

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
Eksang Holdings Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 100% of paid-up shares were hold by Eksangkul Group. ▪ Having the same group of directors. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rent expense 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rented office space for Bangkok branch office, R&D department. Lease contract commenced on 1 March 2005, rental fee was 82,000 baht/month ▪ Rented office space (increase) for Bangkok branch office. Lease contract commenced on 1 May 2007, rental fee was 107,000 baht/month 	0.98	1.84	<ul style="list-style-type: none"> ▪ The company rented office space for Bangkok branch office, R&D department ▪ <u>Audit Committee's Opinion</u>: The company has necessity to rent the space for operating activities which is for Bangkok branch office, R&D department ▪ The 1st contract will have 3 years of total period. 82,000 baht/month of rental fee is for space, not include for building which are appraised rental price, made by Prefer Appraisal Co., Ltd. on 29 November 2004. For renew the lease of further 3 years, the company must put down in writing to lesser within a month before the contract ends. The rental fee can be negotiating.

Connected Transaction

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
						<ul style="list-style-type: none"> The 2nd contract will have 3 years of total period. 107,000 baht/month of rental fee is for space and building which are appraised rental price, made by Prefer Appraisal Co., Ltd. on 3 October 2005. For renew the lease of further 3 years, the company must put down in writing to lessor within a month before the contract ends. The rental fee can be negotiating
Origin Miki (Thailand) Co., Ltd : ("OMT") Later became: Origin Eason Paint Co., Ltd. ("OEP")	<ul style="list-style-type: none"> In 2007, 10% of paid-up shares were hold by Eksangkul Group. In January 2008, the company purchased ordinary shares to increase the investment for total of 39.8% of the paid-up capital of OMT 	<ul style="list-style-type: none"> Revenue from selling goods 	<ul style="list-style-type: none"> Company sells plastic coatings to the company who acts as a sole distributor, as agreed with the owner of product formula. Thus, the Company's selling price cannot be compared with the market price. 	140.02	186.95	<ul style="list-style-type: none"> OEP is the joint venture, acting as a sole distributor of plastic coatings. It has the same credit term of payment as the Company's other customers <u>Audit Committee's Opinion:</u> Being normal business transactions

Connected Transaction

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
	<ul style="list-style-type: none"> Having the same director : Mr. Sanit Eksangkul 		However, the Company can designate a profit margin ratio in accordance with a price policy, and market condition.			
		<ul style="list-style-type: none"> Accounts receivable and notes receivable Beginning balance Ending balance 	<ul style="list-style-type: none"> Normal business transactions associated with selling activities. 	39.04	46.51	
		<ul style="list-style-type: none"> Purchase goods 	<ul style="list-style-type: none"> Purchase raw material used in plastic coatings. Normal business transactions. No price reference due to being specialized raw material. Selling price is agreed by both parties 	58.46	107.79	<ul style="list-style-type: none"> If the Company imports this raw material itself, it has to purchase at the minimum quantity set up the supplier, which is excessive for the Company. Ordering through OMT who normally orders large quantity of raw material helps the Company cut down an unproductive stock of raw material
		<ul style="list-style-type: none"> Accounts payable 	<ul style="list-style-type: none"> Normal business 			<ul style="list-style-type: none"> <u>Audit Committee's Opinion:</u> Being

Connected Transaction

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beginning balance ▪ Ending balance 	transactions associated with buying activities	12.04 18.08	18.08 41.93	normal business transactions
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Miscellaneous expenses 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Purchase of plastic boards for testing plastic coatings before selling through OMT 	0.27	0.76	<ul style="list-style-type: none"> ▪ The company has to test the quality of every single lot of plastic coatings before selling to the customers. Plastic boards are needed for testing and can be purchased from OMT ▪ <u>Audit Committee's Opinion:</u> Being normal business transactions
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rental fee earned 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ The Company leases space used for keeping raw materials and to-be – delivered goods. Until 2003, the Company added rental fee into the goods price. During January to November 2004, the Company leased the space for 25,000 baht/month. Later the rental fee was down 	0.09	0.09	<ul style="list-style-type: none"> ▪ OMT rents warehouse in Cholburi to keep plastic coatings. Since the Company is the supplier of plastic coatings to OMT, it is convenient to keep both raw material and finished goods at the Company ▪ <u>Audit Committee's Opinion:</u> On 31 May 2004, the Company arranged to have an independent party; Preferred Appraisal Co., Ltd., to appraise an appropriate

Connected Transaction

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
			to 10,000 baht/month since the Company already added other service charges into the goods price offered to OMT. Since 1 June 2005, warehouse rental fee is 7,500 baht/month and other service charges was 5,000 baht/month			rental fee. A result of appraisal was: rental fee was 150 baht/sq.metre/month which totaled to 7,500 baht/50 sq.metres/month, and other service charges was 5,000 baht/month
		▪ Service charges earned	▪ Warehouse service charge as specified in the contract. Started in June 2005, at the rate of 5,000 baht/month	0.06	0.11	
		▪ Revenue from accrued service charges	▪ Rental fee and service charges	0.01	0.04	
		▪ Dividend earned	▪ Dividend as proportion of share holding	1.47	-0-	▪ Dividend earned from investment in OEP (former OMT) by proportion of 10% of share

Connected Transaction

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
						holding in 2007
BASF Coatings Japan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Holding 40% of paid-up shares of NOF (Thailand) Co., Ltd. ("NTL"). 51% of paid-up shares of NTL is hold by the Company, and 9% by Miki (Japan). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Purchase goods 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Import of goods which company is not produce, for selling 	8.70	7.98	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>Audit Committee's Opinion:</u> Being normal business transactions
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Accounts payable 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cost of imported goods for selling 	2.06	2.85	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>Audit Committee's Opinion:</u> Being normal business transactions
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Miscellaneous expenses 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Technical fee and license fee; at the rate as agreed and specified in the contract effective since 1984 	13.28	15.18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Transactions occurred from paying technical fee and license fee which were calculated on the basis of revenue generated from sale of motorcycle coatings as specified in the contract effective sine 1984
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Accrued expenses 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Technical fee and license fee; payment cycle is 6 months and payment is due within 60 days from the last day of cycle 	8.45	8.73	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>Audit Committee's Opinion:</u> The transaction corresponded with the agreement with BASF Coatings Japan
Watson Standard Asia Inc.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Holding 49% of paid-up shares of subsidiary company, Eason Watson Coating Limited (EWC). 	Purchase goods	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Import of goods which company is not produce, for selling 	-0-	1.64	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <u>Audit Committee's Opinion:</u> Being normal business transactions

Connected Transaction

The company/subsidiaries and related parties	Relationship	Type of transactions	Term and condition of transaction	Transaction value (Million Baht)		Necessities and reasons of executing transactions
				2006	2007	
	50.95% of paid-up shares are hold by the Company, and 0.05% by Eksangkul group	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Accounts payable 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cost of imported goods for selling 	-0-	1.64	

Connected Transaction**Measure or procedure used to approve related-party transactions**

Audit Committee and Board of Directors reviewed all related-party transactions, and Audit Committee's opinion was explained as shown in the above table. The Company will report to Audit Committee quarterly if any transactions of the same nature occur again in the future. The Company will assign the department/section to be responsible to collect all data and information associated with related-party transactions and submitting to Audit Committee to

further consider if those transactions are of normal business operation and traded at its market value. In Audit Committee, there shall not be any directors who could be suspicious of engaging in conflict of interest occurred from related-party transactions.

Policy or possibility of related-party transactions in the future.

Related-party transactions can be of two natures, one is the continuous transactions ie. renting property, license fee of know-how, etc, and another is one-time transactions ie. those transactions between the Company and Incoat (Thailand) Co., Ltd. or Eksang (1978) Co., Ltd. (these companies are related to the Company and registered to be terminated business entities). Audit Committee and/or Board of Directors will be the party considering whether the related-party transactions are reasonable, be of normal business operation, occurred at agreed price and conditions whereas any persons who could be exposed to conflict of interest shall not be in the position to approve those transactions. The Company strictly follows all applicable regulations and requirement such as Act of Securities and Securities Exchange, announcements, requirements of SET, requirements of disclosing information of transactions occurred between related parties and information about acquisition or disposal of the Company's and subsidiaries' significant assets, and accounting standards as defined by Accountant and CPA Association of Thailand

If there is a case where the person who is exposed to conflict of interest unavoidably involves with the related-party transaction, Audit Committee will consider and evaluate if that transaction is normal and its price has to be compared with others' in the market. If Audit Committee does not have adequate experience in the nature of that transaction, the Company may appoint the external specialized person or the Company's appointed external auditor to review and to evaluate the transaction. The evaluation and opinion will be presented to Board of Directors or shareholders, as the case may be. Related-party transactions will be illustrated in the remark of financial statements which are audited by the Company's external auditors.

Analysis for Financial and Operating Performance

Overview of the Company's performance

The Company and its subsidiaries engage in the manufacturing and distributing of industrial paints for motorcycles, plastic components, packaging, and offset printing ink. The Company's revenue is growing in line with the growth of customers' industry, which can be categorized into 4 major sectors: motorcycle coatings, plastic coatings, paper offset ink, and packaging coatings. Motorcycle coating is used for spraying on a body and parts of motorcycle. Plastic coatings mainly used for spraying on plastic parts of automobile and electrical appliances; thus, the revenues of this sector ties up with the well-being of automotive and electronic industries. Revenues of offset ink and packaging coatings vary with performance of printing industry, and food/packaging industries respectively. The principal earnings during the past 3 years of both the Company and its subsidiaries were attributable to the sale of paint products to automotive group which accounted for not less than 50 percent of gross sales earnings

Revenue

In 2005 – 2006, total revenues were increased from 663.98 million baht to 698.45 million baht. The Company's revenues are generated from selling products and services, and from other activities (profit from sale of property, currency exchange and sharing of profit in the joint companies) The revenue from selling products and services can be classified into the revenue from manufacturing and selling industrial paints (which is accounted for the average 95 percentage of gross revenue); secondly, its revenue was generated by the provision of services and other income from sales. The details from sale and services are as follows:

1) Automotive paint industry group. The paint products are used by the automotive industry groups, in particular, the motorcycle manufacturing groups. The total sales turnover for these paint groups was subject to variation according to total domestic production of the automotive vehicles and partially automotive exports; thus attributable to gradual annual continuing increase until the present despite the fluctuation of the selling price in line with the trends of the fluctuating price of raw materials.

2) Other industrial paint groups: it is the paint being used in printing industries and packaging material coatings industries in general and food packaging industry. During the past 3 years, turnover from sale of other industrial paint has experienced constant growth; for printing ink by the cooperation between the Company and INX Corporation Ink Limited, USA and packaging coating by the collaboration with Watson Standard, USA

Details of the Company's ratio of revenue to its production capacity are described in the Table below:

Unit: Thousand baht

Details of revenue	Year 2005	%	Year 2006	%	Year 2007	%
Revenue						
selling product and services	625,743/94	99.83	653,199.10	99.38	965,796.67	98.38
Revenue from selling industrial paints	622,131.27	99.25%	651,306.00	98.09%	694,026.00	98.09%
Automotive Paint	502,445.06	80.16%	504,795.00	76.03%	541,189.00	76.03%
Others	119,686.21	19.09%	146,511.00	22.07%	152,837.00	22.07%
Revenue from services	2,045.49	0.33%	1,893.10	0.29%	1,770.67	0.29%
Revenue from selling other	1,567.18	0.25%	-	0.00%	-	0.00%

Analysis for Financial and Operating Performance

items						
Other revenues	1,069.32	0.17%	10,780.13	0.28%	2,649.56	0.28%
Profit from selling fixed assets	775.89	0.12%	1,006.57	0.15%	-	0.15%
Profit from currency exchange	67.58	0.01%	882.45	0.13%	-	0.13%
Interest	225.85	0.04%	3,929.15	0.59%	1,011.54	0.59%
Other revenue	-	0.00%	4,961.96	0.75%	1,638.02	0.75%
Total revenue	626,813.26	100.00%	663,979.23	100.00%	698,446.23	100.00%
Production capacity	4,800 ton/yr		6,300 ton/yr		6,300 ton/yr	

Revenue from providing services attributable to transportation and leased warehouse rental fee paid by NOT, OMT, and Miki (Thailand), and etc

Revenue from other selling attributable to produced industrial adhesive, leftover inventory, deterioration product and raw material container

Other income from sale of property, profit from currency exchange and sharing of profit in the joint companies; and income from interest receivable attributable to short-term investment of the proceeds from the Initial Public Offering (IPO) of the rights issue of share to the public in general.

In 2007, the Company earned gross income of 698.45 million Baht, which was increase from 2006 as 5.19 percent attributable from automotive paint and other industrial paints which are grow up approximately 7.21% and 4.32% respectively from 2006. The income proportion of automotive paint from total revenue in 2006 and 2007 is 76.03% and 77.48% respectively as well as the income proportion of other industrial pains from total revenue in 2006 and 2007 is 22.07% and 21.88% respectively

COSTS OF SALES AND SALES AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

Majority of raw materials used in paints production are color powder, resin, solvent, and other chemicals. Mostly, chemical raw materials used in paint industry are imported due to its higher quality than the domestic's. However, in the year 2007, the Company's cost of domestic chemical raw materials accounted for 87.27 and imported for only 12.73 of the total cost of raw materials. This is because the Company has performed researches to develop the quality of domestic raw material, which has to be acceptable to the owners of know-how. Regarding the chemicals needed to be imported; the Company purchases the chemicals through OMT which is the joint-venture between Origin and Miki (Thailand). Generally, the overseas suppliers sell their chemicals only if the Company places order at the minimum order quantity which is usually much larger than the quantity needed by the Company. OMT imports chemicals through Origin in Japan, whereas ordering large-quantity of chemicals is a normal practice. Thus, the Company does not have to financially invest in raw materials more than necessary, which is the advantage of the joint-venture's economy of scale. The cost of labor, energy, and other items related to production was only 8.09% of the total cost of goods sold.

Analysis for Financial and Operating Performance

The ratio of cost of goods sold to the total generated revenue was in the range of 65.80% – 68.32%, and it was 68.32% in the year 2007 of total revenue. However, for the past few years, the price of raw materials has risen continuously, as it always moves with changes of oil price. The Company regularly keep stock of raw materials lasted for 1-3 months of production. In addition, the Company always monitors changes of demand-supply trend in the global market of chemicals for the purpose of proper planning and management of production cost and minimizing a risk of chemical price fluctuation. To compensate higher chemicals price, the Company has implemented a policy of adjusting product price correspondingly but not at the same rate as the change of oil price and not as immediately as the time when chemical price moves. Instead, the Company adjusts price gradually to sustain the desired rate of gross profit margin, resulting the minuscule and manageable changes of ratio of cost of goods sold to total revenue. Moreover, the Company had increased the non-current assets investment to reserve business expansion therefore, factory depreciation would be increased in product and service cost.

In the year 2006 and 2007, sales and administrative expenses were 129.24 and 147.56 million baht respectively, where as the ratio of selling and administrative expenses to total revenue in 2006 and in 2007 was 19.46% and 21.13% of gross revenue. Selling and administrative expenses was increasing every year largely from increases in cost of sales and administrative expenses, salary, bonus, license fee, copyright royalties and depreciation cost.

By in 2006 and 2007, the Company had the expenses in terms of remuneration for employees and executive level as well as employees training as the amount of 78.00 million baht and 88.12 million baht respectively. Employees number of the Company and subsidiaries company are 241 person and 295 person respectively, The increase of these expenses was due to the growing number of employees which has been reserved for business expansion both local and Vietnam and the Company's policy of developing employees to achieve more knowledge and ability which is the important factors for enduring business in the future.

Besides the aforementioned expenses, depreciation cost also rises every year; in 2006 and 2007 in the amount of 21.87 million baht and 31.19 million baht respectively due to constant investment in machineries, equipment, and tools.. In 2007, the Company invested in renovated factory and office and purchased additional machineries and equipment totaling 188.59 million Baht

The Company paid for annual juristic person income tax at the rate of 3 – 5% of the gross revenue. In the year 2006 and 2007, Company paid juristic person income tax of 23.09 million baht and 19.84 million Baht respectively

PROFIT

In the year 2006 and 2007, the Company's gross profit accounted for 31.68% and 31.42% of total income from sales and services; the rate of gross profit was fluctuating at the spread range of 31.40 - 33.90% due to the fluctuation of chemicals price. However, in order to sustain the rate of net profit realized each year, the Company always keeps an eye on chemicals price movement in the world market to be applied as the data in the manage of the production cost. To lessen the effect of chemicals price instability, the Company formulated a policy to adjust product price to correlate with chemicals price, although price adjustment cannot be executed at the same time as those of raw materials due to

Analysis for Financial and Operating Performance

market competition; but the company would gradually adjust the price to maintain the marginal profitability and because of the Company had continuously increased the investment of non-current assets therefore, factory depreciation had been increased in product and service cost.

In the year 2006 and 2007, the Company earned the operating profit of 11.89% and 10.22% of the revenue from selling products and service and in the year 2006 and 2007, the Company earned net profit of 8.92% and 7.06% of total revenue. Thus In 2007, the profit was decreased from last year caused by the increased of non-current assets investment to reserve business expansion and the increased of remuneration expenses due to the growing number of employees to reserved for business expansion both local and Vietnam

The Company realized its profit from currency exchange rate, which accounted for under 0.5% of the gross income; even though the Company used imported raw materials, particularly chemicals, which are produced overseas, the large part of that is ordered through OMT and purchased in Thai baht. Thus, any profitability realized from exchange rate thanks to the purchase price fluctuation was recorded in terms of import of raw materials direct from the overseas suppliers. However, to prepare for the possibility of drastic fluctuation of exchange rate, the Company had the credit line in terms a Forward Contract with a financial institution to make available the funds sufficient for each purchase of raw materials from overseas.

In the year 2006 and 2007, ratio of net profit to gross assets was 10.48 % and 7.98 %, respectively. The reasons for the decrease in Ratio of Gross Assets to Net Profit were thanks to decrease in the net profit in 2006 as opposed to the increase in gross assets in 2006, which was accounted for 662.58 million baht, increased from 2005 as the amount of 89.10 million baht. The major increment is from the growing of non-current assets to reserved for business expansion

The rate of **net profit to total shareholders' equity** in 2006 and 2007 was 14.31% and 11.56% respectively; although the Company in 2007 had the decreased ratio of net profit to the shareholders' equity, as a result of the Company's preparation for its future business expansion; the expenses of depreciation and human resource was increased both growing by number and development.

Financial status**Total assets**

The Company's ratio of **Current Assets to Gross Assets** in 2006 and 2007 was 0.65 times and 0.59 times respectively. In 2006, the major of Current Assets was trade accounts, inventories and short-term investments by raised the capital by means of the rights issue of share and the major of non-current assets was land, building and equipments.

As at 31 December 2007, the Company's total assets totaled 662.52 million Baht; an increase to that of 2006 by 89.10 million baht: divided into current assets of 393.31 million baht or 59.36 percent of gross assets; and non-current assets of 269.27 million Baht or 40.64 percent of gross assets.

Analysis for Financial and Operating Performance

In 2007, the Company's principal current assets include was trade accounts and inventories; non-current assets was land, building, equipments and investment in related company. In 2007 land and building was accounted for net value of 206.51 million Baht or 39.32% of gross assets which was increase from 2006 about 32.39% to reserved business expansion. Besides the above-said current assets, Company also possesses intangible assets including copyrights and patents of know-how; which were almost already written off.

Quality of Asset**Account receivable**

In the year 2006, the Company's net accounts and bills receivables used to guarantee the allowance for doubtful debts totaled 157.06 million Baht or accounted for 23.70 % of gross assets: an increase by 19.86 million baht from that of 2005. Separated by the term of the account receivables, most of the trade receivables were under 3-year term according to the credit terms and timeframe for average repayment during 2005 – 2007 of 65 – 76 days. The details of the account receivables are classified as follows:

Unit: Baht

Account/Notes Receivable	Year 2005	Year 2006	Year 2007
Term: from 0 – 3 months	121,852,994.84	133,515,980.64	147,669,309.72
Term: more than 3 months to 6 months	12,577,154.66	3,687,555.76	8,570,802.72
Term: more than 6 months	1,923,205.05	-	821,756.79
Total	136,353,354.55	137,203,536.40	157,061,869.23
<u>Less:</u> Allowance for doubtful debts	(748,748.04)	-	-
Total receivables and notes receivable-net	135,604,606.51	137,203,536.40	157,061,869.23

For this purpose, the Company has a policy to set up the allowance for doubtful debt from the account receivable anticipated to be unrecoverable with the term of the trade receivables exceeding 1 year; although in 2006, the time period for collection of debt was lengthened over 2 days from 2005, thanks to the Company's increased distribution of printing ink and spray plastic paint; being the products with longer credit term than the credit term for spray paint for motorcycle. But it was evident that the Company did not have the account receivables with the term of more than 6 months; therefore, it had not set up the allowance for doubtful debt for the Company considered that the whole debt could be recovered.

Inventory

The Company manufactures industrial paints according to the customer's purchase order for a different type, different color, properties and characteristics of paint according to the right to have a license to produce paint. Thus, prior to production, the Company would establish a production plan to correspond with each customer's annual production plan. The Company therefore produces paints products in quantity according to each purchase order from the customers; and there may be the manufacture of partial reserve paint products. The Company's industrial paints, which are already subject to production process, will expire not more than one year. Thus, the Company has made a provision for an allowance for the diminishing value after 1 year expiry. In 2006, as the Company yet sold the expired goods in inventory which were already written off; this resulted in the re-transfer of the allowance for the diminishing in

Analysis for Financial and Operating Performance

value of the goods totaling approximately 3.13 million Baht; and in 2007, the Company made a provision for allowance of the diminishing value of the goods equal to 3.27 million Baht. However, if the Company had the goods remained in stock; the Company would comply with the policy in relation to the management of goods in stock.

Liquidity

In the year 2006 and 2007, the Company's net operating cash flow stood at 72.70 million Baht and 81.20 million Baht respectively. Net operating cash flow from in 2007 increased from that of the year 2006 due to an increase in depreciation and creditor.

The Company's investment activity cash inflow in 2006 totaled 41.09 million Baht; mostly the investment cash flow was made in current assets: land, building, equipment and raised the capital by means of the rights issue of share

In 2007, the cash flow spent on fund-raising activities amounted to 19.80 million Baht in which 48.71 million Baht was the dividend payment made according to the **Consolidated Financial Statement**; and there was a cash-flow from short-term loan of 20.95 million Baht obtained from the financial institution; and the cash flow from increase in authorized capital of 6.11 million Baht.

At December 31, 2007, the Company's investment cash inflow was 65.55 million baht which was increased from 2006 amount of 20.30 million from the increased of current liabilities.

Resource of capital

The Company had lower Debt to Shareholders' Equity than the average value. If the suitability of the capital structure was taken in account during 2006 and 2007, the Company had **Debt to Equity Ratio** of 0.36 times and 0.53 times respectively. It was evident that the Company was able to maintain the ratio of **Total Liabilities to Total Shareholders' Equity** at the same level; and if compared to the same industrial of the industry thanks to the fact that the Company had not had long-term debt.

Shareholders' Equity

On November 13 2006, the Company registered increased authorized capital of 107,000,000 million Baht. in total, the authorized capital of the Company stood at 307,000,000 million baht to accommodate the exercise of the right under 100,000 units of warrant by the existing shareholders; and to accommodate the exercise of the right under 7,000,000 units of warrants by directors, executives (who are not the directors of the company), members of the staff and the Company's advisor.

The warrants for existing shareholders have been issued on April 27, 2007 and will be expired on April 26, 2011; warrant period is 4 years. Ratio of the exercise is 1 unit warrant: 1 ordinary share at the par value of 1 baht.

Analysis for Financial and Operating Performance

Warrants holders are able to exercise warrant at last working day of June and December from 2007 to 2011. The last exercise date will be April 26, 2011

The warrants for directors, executives (who are not the directors of the company), employees and company's consultant have been issued on April 27, 2007 and will be expired on February 26, 2010; warrant period is 2 years 10 months and 3 days Ratio of the exercise is 1 unit warrant: 1 ordinary share at the par value of 1 baht. Warrants holders are able to exercise warrant at last working day of February and August from 2007 to 2010. The last exercise date will be February 26, 2010

At December 31, 2007 the Company has paid-up capital as the amount of 201,208,938 shares and existing warrant remained amount of 105,791,062 units divided by warrant for existing shareholders 99,992,500 units and warrant for directors, executives (who are not the directors of the Company) employee and consultant as 5,798,562 units

In 2006 and 2007, the Company had retained (earnings) profit of 86.19 million Baht and 101.51 million Baht respectively. In 2007, the retained profit increased thanks to the increase in the company's net operating profit to 49.32 million Baht; its legal reserve increased 10.01 million Baht; and in 2007 the dividend of 48.70 million Baht

Liabilities

In 2007, the Company had 117 million Baht of liabilities in the form of working capital with one domestic commercial bank comprising 40 million Baht in promissory notes and 30 million Baht at the MLR interest per annum; overdraft facility credit line of 20 million Baht and 5 million Baht at the MOR interest per annum; the Guarantee Agreement amounting to 2 million Baht; L/C (Letter of Credit) and T/R (Trust Receipt) totaling 10 million Baht; and a Forward Contract of 10 million Baht. The above credit line stands surety for the registration of land mortgage together with the structure of 52 million Baht; and on 15 August 2006, the Board of Directors discharged the burden of guarantee in total in relation to the credit line of 62 million Baht. However, as at 31 December 2007, the Company has only current liabilities from trading, pending expenses and short-terms loan from financial institute.

External Auditor fee

The Company and its subsidiaries paid external auditor fee in the A/C Period of 2006 totaling 595,000 Baht.

The Company and its subsidiaries paid external auditor fee in the A/C Period of 2007 totaling 620,000 Baht.

In 2007, the Company has not been charged for non audit fee by auditor and auditing company

Factors to have impacts on financial status or future operating results

Business expansion project in Vietnam; Eason Urai Paint Company limited has been formed as subsidiary company to manufacturing and distributing industrial paint in Vietnam with registered capital 2 million us dollar. This project will invest for factory, office building, ware house, machineries, inspection tools, R&D tools and etc. Company's assets would be increased and would be caused of high depreciation from the increased of buildings and equipment that may affect to net profit of the Company.

Financial statement

Table 1 Balance sheet as at December 31, 2005 – 2007

Balance Sheet (Unit : Baht)	2005	%	2006	%	2007	%
Current assets						
Cash and cash equivalents	68,572,745.63	12.33%	45,252,582.41	7.89%	65,550,692.48	9.89%
Current investment	100,000,000.00	17.98%	53,824,295.68	9.38%	-	0.00%
Trade account and note receivables, net	135,604,606.51	24.38%	137,203,536.40	23.92%	157,061,869.23	23.70%
Inventories, net	114,913,953.77	20.66%	126,671,851.92	22.08%	164,043,825.54	24.76%
Other current assets	4,925,757.71	0.89%	7,036,051.10	1.23%	6,649,607.63	1.00%
Total current assets	424,017,063.62	76.24%	369,988,317.51	64.51%	393,305,994.88	59.36%
Non-current assets						
Long-term investments	980,000.00	0.18%	980,000.00	0.17%	2,940,000.00	0.44%
Property, plant and equipment, net	125,305,811.72	22.53%	196,771,263.42	34.31%	260,510,799.63	39.32%
Land not used in operation	5,671,668.15	1.02%	5,671,668.15	0.99%	5,671,668.15	0.86%
Intangible asset, net	1.00	0.00%	1.00	0.00%	1.00	0.00%
Other non-current assets	199,180.00	0.04%	159,183.66	0.03%	150,603.66	0.02%
Total not-current assets	132,156,660.87	23.76%	203,582,116.23	35.49%	269,273,072.44	40.64%
TOTAL ASSETS	556,173,724.49	100.00%	573,570,433.74	100.00%	662,579,067.32	100.00%
Current liabilities						
Short-term loans from financial institution	-	0.00%	-	0.00%	22,949,790.53	3.46%
Trade account payables	110,198,572.21	19.81%	110,253,183.82	19.22%	164,108,035.75	24.77%
One year leasing account payable	-	0.00%	-	-	764,650.08	-
Accrued expenses	23,386,269.81	4.20%	29,708,742.13	5.18%	26,969,599.35	4.07%
Other current liabilities	16,360,979.61	2.94%	12,320,397.01	2.15%	15,027,346.53	2.27%
Total current liabilities	149,945,821.63	26.96%	152,282,322.96	26.55%	229,819,422.24	34.69%
Non-current liabilities						
Net liabilities in leasing agreement					599,582.90	
TOTAL LIABILITIES	149,945,821.63	26.96%	152,282,322.96	26.55%	230,419,005.14	34.78%
Shareholder's equity						
Registered share capital	200,000,000.00	35.96%	307,000,000.00	53.52%	307,000,000.00	46.33%
Issued and paid-up shares capital						
Share capital	200,000,000.00	35.96%	200,000,000.00	34.87%	201,208,938.00	30.37%
Premium on share capital	111,416,500.00	20.03%	111,416,500.00	19.43%	111,416,500.00	16.82%
Retained earnings						
Appropriated-legal reserve	750,000.00	0.13%	6,977,350.00	1.22%	10,011,000.00	1.51%
Unappropriated	66,225,279.54	11.91%	79,210,005.10	13.81%	91,498,411.56	13.81%
Minority interest in subsidiary	27,836,123.32	5.00%	23,684,255.68	4.13%	18,025,212.62	2.72%
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	406,227,902.86	73.04%	421,288,110.78	73.45%	432,160,062.18	65.22%
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDER' EQUITY	556,173,724.49	100.00%	573,570,433.74	100.00%	662,579,067.32	100.00%

Financial Statement

Table 2 Income Statement as at December 31, 2005 – 2007

Income Statement (Unit : Baht)	2005	%	2006	%	2007	%
Revenues						
Sales	622,131,263.97	99.25%	651,305,708.60	98.09%	694,026,456.41	99.37%
Service	2,045,485.05	0.33%	1,893,101.92	0.29%	1,770,668.50	0.25%
Gain on sale of fixed assets	775,887.78	0.12%	1,006,568.61	0.15%	-	0.00%
Gain on exchange rate	67,593.08	0.01%	882,451.55	0.13%	-	0.00%
Other incomes	1,793,029.41	0.29%	8,891,111.90	1.34%	2,649,560.54	0.38%
TOTAL REVENUES	626,813,259.29	100.00%	663,978,942.58	100.00%	698,446,685.45	100.00%
Cost and expense						0.00%
Cost of sales and services	412,844,529.00	65.86%	446,275,188.41	67.21%	477,147,082.81	68.32%
Gross profit	213,968,730.29	34.14%	217,703,754.17	32.79%	221,299,602.64	31.68%
Selling and administrative expense	105,244,633.31	16.79%	129,242,727.26	19.46%	147,558,910.09	21.13%
Profit before interest expenses and income tax	108,724,096.98	17.35%	88,461,026.91	13.32%	73,740,692.55	10.56%
Interest expense	1,560,072.95	0.25%	509,862.45	0.08%	435,702.21	0.06%
Income tax	30,865,284.27	4.92%	23,086,956.54	3.48%	19,840,976.94	2.84%
Profit before minority interest in subsidiary	10,600,719.65	1.69%	5,652,132.36	0.85%	4,141,956.94	0.59%
Profit from operating activities	65,698,020.11	10.48%	59,212,075.56	8.92%	49,322,056.46	7.06%
NET PROFIT	65,698,020.11	10.48%	59,212,075.56	8.92%	49,322,056.46	7.06%

Remark

Earning per share (EPS) (Baht/Share)	<u>2006</u>	<u>2007</u>
Consolidated statement	0.30	0.25
Separate statement	0.30	0.30
Fully diluted earning per share (Baht/Share)		
Consolidated statement	0.24	0.20
Separate statement	-N/A-	-N/A-

Financial Statement

Table 3 Statement of cash flow as at December 31, 2005 – 2007

Statement of cash flow (Unit : Baht)	2005	2006	2007
Cash flows from operating activities			
Net profit	65,697,954.11	59,212,075.56	49,322,056.46
Items to reconcile net profit to cash			
Depreciation	17,861,797.88	21,873,463.76	31,119,180.78
Amortization of intangible asset	6.00	-	
Net profit on minority interest in subsidiary	10,600,719.65	5,652,132.36	4,141,956.94
Gain on sales of fixed assets	(775,887.78)	(1,006,568.61)	(387,294.37)
Loss on disposal of assets	-	64,498.42	
Loss on declining value of inventories	(1,432,381.15)	225,660.85	656,506.57
Net profit from operations before changes in operating assets and liabilities	91,952,208.71	86,021,262.34	84,852,406.38
Assets from operating			
Trade account and note receivables	(43,886,956.96)	(1,598,929.89)	(19,858,332.83)
Inventories	604,701.83	(11,983,559.00)	(38,028,480.19)
Other current assets	(221,519.25)	(2,110,293.39)	281,578.32
Other non-current assets	137,987.60	39,996.34	8,580.00
Trade account payables	8,475,142.77	54,611.61	53,854,851.93
Accrued expense	(8,118,506.87)	6,322,472.32	(2,614,107.58)
Accrued income tax	1,483,122.99	(3,707,037.10)	1,280,194.80
Other current liabilities	(6,320,839.05)	(333,545.50)	1,426,754.72
Net cash provided by operating activities	44,105,341.77	72,704,977.73	81,203,445.55
Cash flows from investing activities			
Cash received from investment	(100,000,000.00)	46,175,704.32	53,824,295.68
Cash received from sale of fixed asset	168,224.30	1,072,043.93	431,584.43
Cash paid to purchase of fixed asset	(22,840,285.30)	(93,468,889.20)	(93,394,805.18)
Others, paid for tax of sale of asset, increase in long term investment	(2,561,830.00)	-	(1,960,000.00)
Net cash provided by investing activities	(125,233,891.00)	(46,221,140.95)	(41,098,925.07)
Cash flow from financing activities			
Short-loan from financial institution	(20,000,000.00)	-	22,949,790.53
Cash payment for hire-purchase payable	-	-	(164,138.94)
Cash paid for dividend	(39,354,000.00)	(49,804,000.00)	(48,706,000.00)
Cash received from issued ordinary shares	182,791,500.00	-	6,113,938.00
Net cash provided by (used in) financing activities	123,437,500.00	(49,804,000.00)	(19,806,410.41)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	42,308,950.77	(23,320,163.22)	20,298,110.07
Cash and cash equivalents, at beginning of year	26,263,794.86	68,572,745.63	45,252,582.41
Cash and cash equivalents, at end of year	68,572,745.63	45,252,582.41	65,550,692.48

Financial Statement

Table 4 Financial ratios as at December 31, 2005 – 2007

Financial ratios	Unit	2005	2006	2007
Liquidity ratio				
Current ratio	times	2.83	2.43	1.71
Quick ratio	times	1.36	1.20	0.97
Current cash debt coverage ratio	times	0.21	0.48	0.43
Current asset/Total asset	times	0.76	0.65	0.59
Non-current asset/Total asset	times	0.24	0.35	0.41
Accounts receivable turnover	times	5.51	4.85	4.75
Average collection period	days	65	74	76
Inventory turnover	times	3.61	3.69	3.28
Average sale period	days	100	97	110
Accounts payable turnover	times	3.90	4.05	3.48
Average payment period	days	92	89	104
Cash Cycle	days	73	83	82
Profitability ratio				
Gross profit margin/Sales and services	%	33.86%	31.68%	31.42%
Operating profit margin/Sales and services	%	17.00%	11.89%	10.22%
Cash margin return on sales	%	41.57%	93.59%	114.22%
Net profit margin	%	10.48%	8.92%	7.06%
Net profit margin/Total asset	%	13.46%	10.48%	7.98%
Net profit margin/Fixed asset	%	49.77%	35.27%	20.86%
Return on equity	%	23.33%	14.31%	11.56%
Efficiency ratio				
Return on asset	%	13.46%	10.48%	7.98%
Return on fixed asset	%	63.30%	48.30%	34.02%
Total asset turnover	times	1.28	1.18	1.13
Financial policy ratio				
Debt equity ratio	times	0.37	0.36	0.53
Interest coverage ratio	times	49.06	254.71	232.91
Dividend payout ratio	%	75.81%	82.26%	N/A